

บันทึกข้อตกลง

การประเมินความคุ้มค่าเพื่อพัฒนาองค์การมหาชน

ระหว่าง

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

กับ

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ

# บันทึกข้อตกลงการประเมินความคุ้มค่าเพื่อพัฒนาองค์การมหาชน ระหว่าง

## สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) กับสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ

บันทึกข้อตกลงการประเมินความคุ้มค่าเพื่อพัฒนาองค์การมหาชนฉบับนี้เป็นข้อตกลงระหว่างสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ฝ่ายหนึ่ง กับสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ อีกฝ่ายหนึ่ง โดยมีผลบังคับใช้นับตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2568 ซึ่งมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

### ข้อ 1 วัตถุประสงค์

เพื่อประเมินความคุ้มค่าเพื่อพัฒนาองค์การมหาชนตามที่คณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2565 ได้มีมติเห็นชอบหลักการให้องค์การมหาชนต้องได้รับการประเมินความคุ้มค่าเพื่อพัฒนาองค์การมหาชนอย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุกสามปี

### ข้อ 2 ขอบเขตการดำเนินงาน

การประเมินความคุ้มค่าเพื่อพัฒนาองค์การมหาชนเป็นการประเมินการดำเนินงานขององค์การมหาชนในระยะยาว มุ่งเน้นการประเมินความสามารถในการขับเคลื่อนให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งและความคุ้มค่าในการดำเนินงานเมื่อเทียบกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร โดยทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันในการกำหนดตัวชี้วัด เป้าหมาย บทบาทขององค์การมหาชนในระบบนิเวศ ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์วิธีการ เกณฑ์การประเมิน ระยะเวลา และเงื่อนไขตามที่คณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมองค์การมหาชนกำหนด เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของการประเมินความคุ้มค่าเพื่อพัฒนาองค์การมหาชน โดยมีขอบเขตครอบคลุมการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องดังนี้

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ภายใต้การกำกับของคณะกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดินจะมุ่งมั่นปฏิบัติงานให้เป็นไปตามบันทึกข้อตกลงฯ เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าในการดำเนินงาน และจะรายงานผลการประเมินความคุ้มค่า ไปยังสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการตามกำหนด

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการจะส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินการเพื่อประเมินความคุ้มค่าฯ ของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของกฎหมายว่าด้วยองค์การมหาชน และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสอบทานและกลั่นกรองผลการประเมินความคุ้มค่าฯ ที่องค์การมหาชนรายงาน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมองค์การมหาชน อันจะนำไปสู่ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารในการส่งเสริมและพัฒนาการบริหารงานและการปฏิบัติการกิจขององค์การมหาชนให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น ตลอดจนเพื่อการปรับปรุงหรือการทบทวนบทบาทภารกิจขององค์การมหาชนให้เหมาะสมกับบริบทในปัจจุบันและอนาคตต่อไป

ข้อ 3 ส่วนประกอบ...

### ข้อ 3 ส่วนประกอบของบันทึกข้อตกลงฯ

บันทึกข้อตกลงฯ ฉบับนี้มีเอกสารประกอบท้ายซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของบันทึกข้อตกลงฯ ประกอบด้วย

เอกสารประกอบ 1 ภารกิจและวิสัยทัศน์ขององค์การมหาชน ได้แก่ วัตถุประสงค์การจัดตั้งองค์การมหาชน วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย/เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์

เอกสารประกอบ 2 ตัวชี้วัดตามกรอบแนวทางการประเมินความคุ้มค่าเพื่อการพัฒนาองค์การมหาชน ได้แก่ น้ำหนัก ข้อมูลพื้นฐาน เกณฑ์การให้คะแนน

เอกสารประกอบ 3 แผนภาพห่วงโซ่ผลการดำเนินงาน (result chain) ขององค์การมหาชน ที่แสดงความเชื่อมโยงของปัจจัยนำเข้า กระบวนการ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบ

เอกสารประกอบ 4 รายละเอียดแบบประเมินผล (evaluation matrix) ตามแผนภาพห่วงโซ่ผลการดำเนินงาน (result chain) ขององค์การมหาชน โดยจำแนกเป็น 2 มิติ ได้แก่ ผลลัพธ์และผลกระทบ

เอกสารประกอบ 5 แผนผังความสัมพันธ์ขององค์การมหาชนในระบบนิเวศ (ecosystem) ที่แสดงความสัมพันธ์ของปัจจัยที่เกี่ยวข้องในระบบนิเวศตามเป้าหมายการมีอยู่ขององค์การมหาชน

เอกสารประกอบ 6 คำอธิบายบทบาทขององค์การมหาชนในระบบนิเวศ (ecosystem)

เอกสารประกอบ 7 ตารางแสดงคำอธิบายประกอบการสร้างคุณค่าขององค์การมหาชนในระบบนิเวศ (ecosystem) ได้แก่ เป้าหมายการมีอยู่ขององค์การมหาชน วัตถุประสงค์จัดตั้งและพันธกิจขององค์การมหาชน แผนงาน/โครงการ/ภารกิจที่จะดำเนินการ ความซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น ๆ หน่วยงานเทียบเคียง เหตุผลและความจำเป็นที่จะต้องดำเนินการซ้ำซ้อน

### ข้อ 4 การทบทวน แก้ไขบันทึกข้อตกลงฯ

การทบทวน แก้ไข เพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง หรือการยกเลิกข้อความบางส่วนของบันทึกข้อตกลงฯ และเอกสารประกอบท้ายบันทึกข้อตกลงฯ ฉบับนี้ สามารถกระทำได้โดยความเห็นชอบร่วมกันทั้งสองฝ่าย และให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของบันทึกข้อตกลงฯ ฉบับนี้

บันทึกข้อตกลงฯ ฉบับนี้ ทั้งสองฝ่ายเห็นพ้องกันแล้ว เพื่อเป็นหลักฐานจึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญต่อหน้าพยาน

พลตำรวจเอก .....

(เฉลิมเกียรติ ศรีวรขาน)

ประธานกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน

วันที่ 9 ธันวาคม 2567

.....

(นายสุรพล นิติไกรพจน์)

ประธานอนุกรรมการพัฒนาและส่งเสริมองค์การมหาชน

วันที่ 14 พฤศจิกายน 2567

.....

(นายกุลพัชร ภูมิใจรอด)

ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน

พยาน

.....

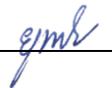
(นางสาวอ้อนฟ้า เวชชาชีวะ)

เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ

พยาน

## ภารกิจและวิสัยทัศน์ของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

<b>วัตถุประสงค์การจัดตั้งองค์การมหาชน</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ดำเนินการเพื่อให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดินที่เป็นธรรมและยั่งยืน และมีการใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเหมาะสม และจัดตั้งธนาคารที่ดิน</li> <li>2. รวบรวมข้อมูลที่ดินและเป็นตัวกลางระหว่างผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินกับเจ้าของที่ดินที่ยังมิได้ใช้ประโยชน์หรือเจ้าของที่ดินที่ยังไม่ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเต็มที่</li> <li>3. ประสานงานกับหน่วยงานของรัฐเพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดินของรัฐและดำเนินการให้ได้มาซึ่งที่ดินของเอกชนที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์หรือใช้ประโยชน์ไม่คุ้มค่า เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนได้ใช้ประโยชน์อย่างทั่วถึง รวมทั้งสนับสนุนทางการเงินแก่การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม</li> <li>4. สนับสนุนให้ชุมชนมีการบริหารจัดการที่ดินร่วมกัน ทั้งที่ดินทำกินและที่ดินสำหรับการอยู่อาศัยในรูปแบบโฉนดชุมชน</li> <li>5. ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน</li> </ol>
<b>วิสัยทัศน์</b>
“เป็นองค์กรแก้ไขปัญหาการกระจายถือครองที่ดินให้เกษตรกรและผู้ยากจน แบบมีส่วนร่วม”
<b>พันธกิจ</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ดำเนินการกระจายถือครองที่ดิน โดยให้เกษตรกรและผู้ยากจนมีส่วนร่วมจัดการที่ดิน</li> <li>2. บริหารจัดการทรัพยากรที่ดินรัฐและเอกชน เพื่อให้เกษตรกร ผู้ยากจนเข้าถึงที่ดินทำกิน</li> <li>3. บูรณาการข้อมูลที่ดินที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์และผู้ที่ไม่สามารถเข้าถึงที่ดินทำกิน เพื่อใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการที่ดินของ บจธ.</li> <li>4. พัฒนาการให้มีประสิทธิภาพ และจัดตั้งธนาคารที่ดิน/องค์กรที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะเดียวกัน</li> </ol>
<b>เป้าหมาย/เป้าประสงค์การดำเนินงาน</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ทำให้เกษตรกรและผู้ยากจน ที่สูญเสียสิทธิครอบครอง หรือขาดที่ดินได้มีที่ดินทำกิน ที่อยู่อาศัย และมีอาชีพที่สร้างรายได้เพียงพอและมีความมั่นคงในชีวิต</li> <li>2. เพื่อให้องค์กรมีทรัพยากรทางการเงินพร้อมสำหรับการดำเนินงานตามภารกิจ</li> <li>3. เพื่อเป็นตัวกลางผสมผสาน (Matching) ระหว่างผู้ถือครองที่ดินที่ยังมิได้ใช้ประโยชน์ และผู้ต้องการใช้ที่ดิน ในการจัดการใช้ที่ดินของประเทศให้มีประสิทธิภาพ</li> <li>4. พัฒนาการและบุคลากร และใช้ประโยชน์จากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>5. มีการจัดตั้งองค์กรที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะเดียวกับธนาคารที่ดิน</li> </ol>
<b>ยุทธศาสตร์</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สร้างโอกาสเข้าถึงที่ดินและการประกอบอาชีพเกษตรกรให้กับเกษตรกรและผู้ยากจน</li> <li>2. เพิ่มขีดความสามารถในการระดมทุนเพื่อการกระจายโอกาสการถือครองที่ดิน</li> <li>3. สร้างภาคีความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาพื้นที่ ชุมชน องค์กรเกษตรกร และสมาชิกของ บจธ.</li> <li>4. เพิ่มศักยภาพองค์กรและบุคลากร</li> <li>5. จัดตั้งธนาคารที่ดิน หรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะเดียวกับธนาคารที่ดิน</li> </ol>



## ตัวชี้วัดตามกรอบแนวทางการประเมินความคุ้มค่าเพื่อการพัฒนาองค์การมหาชน

กรอบการประเมินผล	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ข้อมูลพื้นฐาน			เกณฑ์การให้คะแนน					หมายเหตุ
	(W)	2563	2564	2565	1	2	3	4	5	
<b>1. ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้ง (Coherence) (น้ำหนักร้อยละ 20)</b>										
1.1 ความครบถ้วนการดำเนินการตามเจตนารมณ์ของวัตถุประสงค์จัดตั้งองค์การมหาชน	10	N/A	N/A	N/A	ร้อยละ 50	ร้อยละ 60	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80	ร้อยละ 100	
1.2 ความครบถ้วนของการสนับสนุนยุทธศาสตร์และแผนต่าง ๆ ของประเทศ	10	N/A	N/A	N/A	ดำเนินการได้ร้อยละ 50 ขึ้นไป	ดำเนินการได้ร้อยละ 60 ขึ้นไป	ดำเนินการได้ร้อยละ 70 ขึ้นไป	ดำเนินการได้ร้อยละ 80 ขึ้นไป	ดำเนินการได้ครบถ้วนร้อยละ 100	
<b>2. ผลการปฏิบัติงาน (Performance) (น้ำหนักร้อยละ 40)</b>										
2.1 ผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานขององค์การมหาชน	32									
2.1.1 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดผลลัพธ์และผลกระทบ (รายละเอียดตามเอกสารประกอบ 4)	25	N/A	N/A	N/A	ร้อยละ 50	ร้อยละ 60	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80	ร้อยละ 100	
2.1.2 ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย	7	N/A	N/A	N/A	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก	
2.2 ประสิทธิภาพการบริหารจัดการขององค์การมหาชน	8									



กรอบการประเมินผล	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ข้อมูลพื้นฐาน			เกณฑ์การให้คะแนน					หมายเหตุ	
	(W)	2563	2564	2565	1	2	3	4	5		
2.2.1 ระดับประสิทธิภาพ การบริหารแผนงานและ การใช้จ่ายงบประมาณ	6										
2.2.1.1 สัดส่วนการจัดสรร งบประมาณ/ เงินทุนไปใช้ ในการขับเคลื่อน แผนงานโครงการ ตามภารกิจ	3	N/A	N/A	N/A	ร้อยละ 40	ร้อยละ 45	ร้อยละ 50	ร้อยละ 55	ร้อยละ 60		
2.2.1.2 ร้อยละของ การเบิกจ่าย งบประมาณ ภาพรวม	3	N/A	N/A	N/A	ร้อยละ 75	ร้อยละ 80	ร้อยละ 85	ร้อยละ 90	ร้อยละ 95		
2.2.2 การบริหารการใช้อุปกรณ์ เครื่องมือและอาคารสถานที่	2	N/A	N/A	N/A	คุ่มค่า ร้อยละ 50ขึ้นไป	คุ่มค่า ร้อยละ 60 ขึ้นไป	คุ่มค่า ร้อยละ 70 ขึ้นไป	คุ่มค่า ร้อยละ 80 ขึ้นไป	คุ่มค่า ร้อยละ 100		
<b>3. กลไกสำคัญในระบบนิเวศ (Ecosystem) (น้ำหนักร้อยละ 20)</b>											
3.1 ระดับความสำเร็จของการสร้างคุณค่า ขององค์การมหาชนในระบบนิเวศ (รายละเอียดตามเอกสารประกอบ 5-7)	20	N/A	N/A	N/A	1	2	3	4	5		

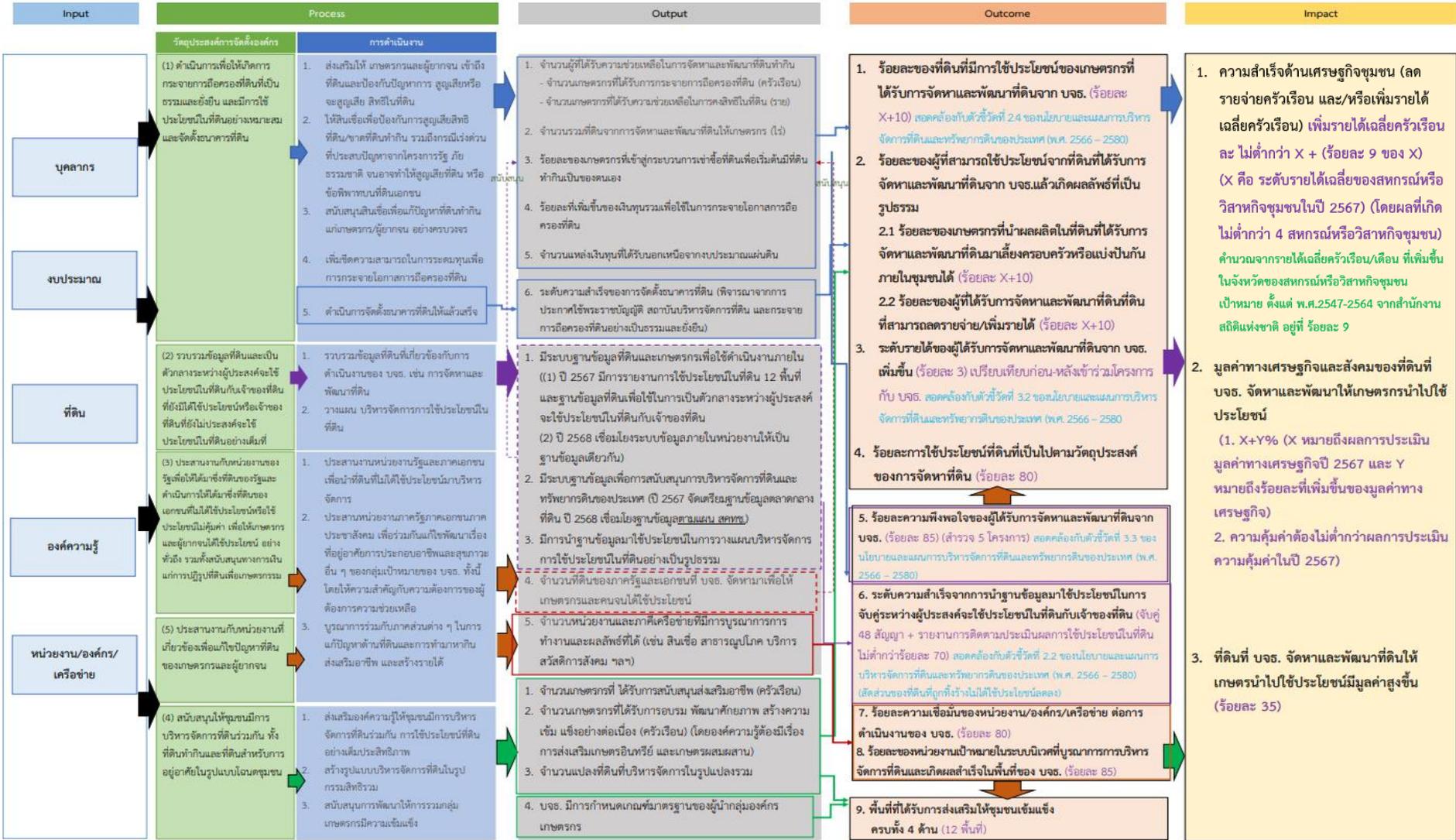
*gml*

กรอบการประเมินผล	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ข้อมูลพื้นฐาน			เกณฑ์การให้คะแนน					หมายเหตุ
	(W)	2563	2564	2565	1	2	3	4	5	
<b>4. ความสามารถในการปรับตัวรับ การเปลี่ยนแปลงในอนาคต (Resilience &amp; Agility) (น้ำหนักร้อยละ 20)</b>										
4.1 ด้านวิสัยทัศน์และภาวะผู้นำ (Vision & Leadership)	5	N/A	N/A	N/A	1	2	3	4	5	
4.2 ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม (Technology & Innovation)	5									
4.2.1 การนำเทคโนโลยีและนวัตกรรม (Technology & Innovation) มาใช้ใน การยกระดับขีด ความสามารถองค์กรและ การบริการภาครัฐ	2.5	N/A	N/A	N/A	1	2	3	4	5	
4.2.2 การจัดการข้อมูลเพื่อยกระดับ ขีดความสามารถองค์กรและ การบริการภาครัฐ	2.5	N/A	N/A	N/A	1	2	3	4	5	
4.3 ด้านการบริหารความพร้อม ต่อสภาวะวิกฤติ (BCM)	3	N/A	N/A	N/A	1	2	3	4	5	
4.4 ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management)	7	N/A	N/A	N/A	1	2	3	4	5	
<b>น้ำหนักรวม</b>	<b>100</b>									<i>ymh</i>

หมายเหตุ รายละเอียดเกณฑ์การให้คะแนนปรากฏตาม <https://po.opdc.go.th/content/NDczOA>



แผนภาพห่วงโซ่ผลการดำเนินงาน (result chain) ของ สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)



หมายเหตุ : เกษตรกรและผู้ยากจน เป็นไปตามนิยามของ บจจ.  
 โดยผู้ที่ได้รับการจัดหาและพัฒนาที่ดิน หมายถึง เกษตรกรและผู้ยากจน (ตามกลุ่มเป้าหมายของ บจจ.) ซึ่งอาจมีหน่วยนับเป็น บุคคล/กลุ่ม/ครัวเรือน ตามฐานข้อมูลที่ดิน บจจ. มีการจัดเก็บ  
 - - - - -> แสดงถึง การเป็นตัวชี้วัดที่ส่งเสริมหรือสนับสนุนให้เกิด Output ภายใต้วัตถุประสงค์การจัดตั้งข้อขึ้น



## รายละเอียดแบบประเมินผล (evaluation matrix) ตามแผนภาพห่วงโซ่ผลการดำเนินงาน (result chain) ขององค์การมหาชน

มิติ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	คำนิยาม/คำอธิบาย	สูตรการคำนวณ	ข้อมูลพื้นฐาน	ข้อมูลที่ใช้ในการประเมินผล	แหล่งที่มา/วิธีการจัดเก็บ	ระยะเวลาการจัดเก็บ
ผลลัพธ์	<p>1. ร้อยละของที่ดินที่มีการใช้ประโยชน์ของเกษตรกรที่ได้รับ การจัดหาและพัฒนาที่ดิน จาก บจธ.</p> <p>สอดคล้องกับตัวชี้วัดที่ 2.4 ของนโยบายและแผนการบริหารจัดการที่ดินและทรัพยากรดินของประเทศ (พ.ศ. 2566 – 2580)</p>	<p>ร้อยละ X +10</p> <p>X หมายถึงผลการติดตาม ปี 2567</p> <p>เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากผลงานปี 2567</p>	<p>สะท้อนขีดความสามารถ ในการกระจายการถือครองที่ดินที่เป็นธรรมและมีการใช้ประโยชน์ในที่ดินเพื่อทำเกษตรกรรม อย่างเต็ม ประสิทธิภาพเพื่อชีวิตที่ดีขึ้นของเกษตรกรและผู้ ยากจน ซึ่งสอดคล้องกับ ตัวชี้วัดที่ 2.4 ของนโยบาย และแผนการบริหารจัดการที่ดินและทรัพยากรดินของ ประเทศ (พ.ศ. 2566 – 2580)</p>	<p>เป็นไปตั้ง</p> <p>รายละเอียด</p> <p>1.1</p>	-	<p>พิจารณาจากที่ดินที่มีการใช้ประโยชน์ของเกษตรกรที่ได้รับ การจัดหาและพัฒนาที่ดิน จาก บจธ. เทียบกับที่ดินที่ บจธ. จัดหาและพัฒนา ทั้งหมด โดยพิจารณาจากพื้นที่ ที่ได้รับการพัฒนา ให้ชุมชนนำไปใช้ประโยชน์ในที่ดิน จำนวน 12 พื้นที่</p>	<p>จากการสำรวจ และเก็บข้อมูลของ บจธ.</p>	ปี 2568
<p>1.1 สูตรการคำนวณ :</p> $\left( \frac{\text{ที่ดินที่มีการใช้ประโยชน์ของเกษตรกรที่ได้รับการจัดหาและพัฒนาที่ดินจาก บจธ.}}{\text{ที่ดินที่ บจธ. จัดหาและพัฒนาทั้งหมด}} \right) \times 100$ <p>หมายเหตุ : เกษตรกรและผู้ยากจน เป็นไปตามนิยามของ บจธ. การใช้ประโยชน์ในที่ดิน หมายถึง การทำการเกษตรแบบผสมผสานหรือการทำการเกษตรตามแนวทางเกษตรอย่างยั่งยืน</p>					<p>1.2 ข้อมูลพื้นฐาน :</p> <p>-</p>			





มิติ	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2568	คำนิยาม/คำอธิบาย	สูตรการคำนวณ	ข้อมูลพื้นฐาน	ข้อมูลที่ใช้ในการประเมินผล	แหล่งที่มา/วิธีการจัดเก็บ	ระยะเวลาการจัดเก็บ
ผลลัพธ์	2.2 ร้อยละของผู้ที่ได้รับการจัดหาและพัฒนาที่ดินที่สามารถลดรายจ่าย/เพิ่มรายได้	ร้อยละ X+10 X หมายถึงผลการติดตามปี 2567  เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากผลงานปี 2567	สะท้อนขีดความสามารถในการส่งเสริมให้เกษตรกรและผู้ยากจนสามารถลดรายจ่าย/สร้างรายได้จากผลผลิตทางการเกษตรในที่ดินที่ได้รับการจัดหาและพัฒนาที่ดินเพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น	เป็นไปดัง รายละเอียด 2.2.1	-	พิจารณาจากจำนวนผู้ที่ได้รับการจัดหาและพัฒนาที่ดินที่สามารถลดรายจ่าย/สร้างรายได้จากผลผลิตทางการเกษตรในที่ดินที่ได้รับการจัดหาและพัฒนาเทียบกับจำนวนผู้ที่ได้รับการจัดหาและพัฒนาที่ดินจาก บจธ. ทั้งหมด	จากการสำรวจและเก็บข้อมูลของ บจธ.	ปี 2568
<p>2.2.1 สูตรการคำนวณ :</p> $\left( \frac{\text{จำนวนผู้ที่ได้รับการจัดหาและพัฒนาที่ดินที่สามารถลดรายจ่าย/สร้างรายได้จากผลผลิตทางการเกษตรในที่ดินที่ได้รับการจัดหาและพัฒนา}}{\text{จำนวนผู้ที่ได้รับการจัดหาและพัฒนาที่ดินจาก บจธ. ทั้งหมด}} \right) \times 100$ <p>หมายเหตุ : เกษตรกรและผู้ยากจน เป็นไปตามนิยามของ บจธ. โดยผู้ที่ได้รับการจัดหาและพัฒนาที่ดิน หมายถึง เกษตรกรและผู้ยากจน (ตามกลุ่มเป้าหมายของ บจธ.) ซึ่งอาจมีหน่วยนับเป็น บุคคล/กลุ่ม/ครัวเรือน ตามฐานข้อมูลที่ บจธ. มีการจัดเก็บ การประเมิน จะดำเนินการประเมินใน 12 พื้นที่ภายใต้โครงการบริหารจัดการที่ดินอย่างยั่งยืน ดังนี้</p>					<p>2.2.2 ข้อมูลพื้นฐาน :</p> <p>-</p>			

*epmr*



มิติ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	คำนิยาม/คำอธิบาย	สูตรการ คำนวณ	ข้อมูลพื้นฐาน	ข้อมูลที่ใช้ในการ ประเมินผล	แหล่งที่มา/วิธีการ จัดเก็บ	ระยะเวลา การจัดเก็บ																										
<b>3.1 สูตรการคำนวณ :</b>  $\left( \frac{\text{ระดับรายได้เฉลี่ยของกลุ่มเป้าหมายก่อนได้รับการจัดหาและพัฒนาที่ดิน (บาท/คน หรือ บาท/ครัวเรือน)}}{\text{ระดับรายได้เฉลี่ยของกลุ่มเป้าหมายหลังได้รับการจัดหาและพัฒนาที่ดิน ณ ปีงบประมาณ 2568 (บาท/คน หรือ บาท/ครัวเรือน)}} \right) \times 100$					<b>3.2 ข้อมูลพื้นฐาน :</b>  -																													
<b>หมายเหตุ:</b> 1. เกษตรกรและผู้ยากจน เป็นไปตามนิยามของ บจธ. 2. สํารวจและเก็บข้อมูลจากกลุ่มเป้าหมายในโครงการบริหารจัดการที่ดินอย่างยั่งยืน 12 พื้นที่ 3. กำหนดการสำรวจกลุ่มเป้าหมายร้อยละ 60 ของจำนวนกลุ่มเป้าหมายทั้งหมด																																		
<table border="1"> <thead> <tr> <th>ลำดับ</th> <th>พื้นที่</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>วิสาหกิจชุมชนเชียงรายอุ่นไอรักซ์ ต.ริมกก อ.เมือง จ.เชียงราย</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>วิสาหกิจชุมชนศาสตร์พระราชาวัดพุทธอุทยานคอยอินทรี ต.คอยฮาง อ.เมือง จ.เชียงราย</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>วิสาหกิจชุมชนเกษตรกรรมยั่งยืนโยนกนคร ต.โยนก อ.เชียงแสน จ.เชียงราย</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>วิสาหกิจชุมชนเกษตรยั่งยืนบ้านดงหลวง ต.บ้านโป่ง อ.พร้าว จ.เชียงใหม่</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>วิสาหกิจชุมชนกลุ่มปฏิรูปที่ดินบ้านห้วยม่วงเพื่อการผลิตลำไยคุณภาพ ต.สบเตี๊ยะ อ.จอมทอง จ.เชียงใหม่</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>วิสาหกิจชุมชนรวมพลังสร้างอาชีพวัดประดู่ ต.ปากฉลุย อ.ท่าฉาง จ.สุราษฎร์ธานี</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>สหกรณ์การเกษตรสหพันธ์เกษตรกรภาคใต้ จำกัด ต.คลองน้อย อ.ชัยบุรี จ.สุราษฎร์ธานี</td> </tr> <tr> <td>8</td> <td>วิสาหกิจชุมชนไร่สวนผสมเกษตรฐานรากช่องโคพัฒนา ต.รังกาใหญ่ อ.พิมาย จ.นครราชสีมา</td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>วิสาหกิจชุมชนศาสตร์พระราชาบ้านมั่นคงแม่สอด ต.แม่ปะ อ.แม่สอด จ.ตาก</td> </tr> <tr> <td>10</td> <td>วิสาหกิจชุมชนเกษตรกรยุคใหม่พัฒนา ต.ทับไทร อ.โป่งน้ำร้อน จ.จันทบุรี</td> </tr> <tr> <td>11</td> <td>วิสาหกิจชุมชนเกษตรประมงธรรมชาติ ต.บางฝั่ง (เขาดิน) อ.บางประกง จ.ฉะเชิงเทรา</td> </tr> <tr> <td>12</td> <td>วิสาหกิจชุมชนแก้วกล้า ต.กัลดีหลวง อ.ท่ายาง จ.เพชรบุรี</td> </tr> </tbody> </table>					ลำดับ	พื้นที่	1	วิสาหกิจชุมชนเชียงรายอุ่นไอรักซ์ ต.ริมกก อ.เมือง จ.เชียงราย	2	วิสาหกิจชุมชนศาสตร์พระราชาวัดพุทธอุทยานคอยอินทรี ต.คอยฮาง อ.เมือง จ.เชียงราย	3	วิสาหกิจชุมชนเกษตรกรรมยั่งยืนโยนกนคร ต.โยนก อ.เชียงแสน จ.เชียงราย	4	วิสาหกิจชุมชนเกษตรยั่งยืนบ้านดงหลวง ต.บ้านโป่ง อ.พร้าว จ.เชียงใหม่	5	วิสาหกิจชุมชนกลุ่มปฏิรูปที่ดินบ้านห้วยม่วงเพื่อการผลิตลำไยคุณภาพ ต.สบเตี๊ยะ อ.จอมทอง จ.เชียงใหม่	6	วิสาหกิจชุมชนรวมพลังสร้างอาชีพวัดประดู่ ต.ปากฉลุย อ.ท่าฉาง จ.สุราษฎร์ธานี	7	สหกรณ์การเกษตรสหพันธ์เกษตรกรภาคใต้ จำกัด ต.คลองน้อย อ.ชัยบุรี จ.สุราษฎร์ธานี	8	วิสาหกิจชุมชนไร่สวนผสมเกษตรฐานรากช่องโคพัฒนา ต.รังกาใหญ่ อ.พิมาย จ.นครราชสีมา	9	วิสาหกิจชุมชนศาสตร์พระราชาบ้านมั่นคงแม่สอด ต.แม่ปะ อ.แม่สอด จ.ตาก	10	วิสาหกิจชุมชนเกษตรกรยุคใหม่พัฒนา ต.ทับไทร อ.โป่งน้ำร้อน จ.จันทบุรี	11	วิสาหกิจชุมชนเกษตรประมงธรรมชาติ ต.บางฝั่ง (เขาดิน) อ.บางประกง จ.ฉะเชิงเทรา	12	วิสาหกิจชุมชนแก้วกล้า ต.กัลดีหลวง อ.ท่ายาง จ.เพชรบุรี				
ลำดับ	พื้นที่																																	
1	วิสาหกิจชุมชนเชียงรายอุ่นไอรักซ์ ต.ริมกก อ.เมือง จ.เชียงราย																																	
2	วิสาหกิจชุมชนศาสตร์พระราชาวัดพุทธอุทยานคอยอินทรี ต.คอยฮาง อ.เมือง จ.เชียงราย																																	
3	วิสาหกิจชุมชนเกษตรกรรมยั่งยืนโยนกนคร ต.โยนก อ.เชียงแสน จ.เชียงราย																																	
4	วิสาหกิจชุมชนเกษตรยั่งยืนบ้านดงหลวง ต.บ้านโป่ง อ.พร้าว จ.เชียงใหม่																																	
5	วิสาหกิจชุมชนกลุ่มปฏิรูปที่ดินบ้านห้วยม่วงเพื่อการผลิตลำไยคุณภาพ ต.สบเตี๊ยะ อ.จอมทอง จ.เชียงใหม่																																	
6	วิสาหกิจชุมชนรวมพลังสร้างอาชีพวัดประดู่ ต.ปากฉลุย อ.ท่าฉาง จ.สุราษฎร์ธานี																																	
7	สหกรณ์การเกษตรสหพันธ์เกษตรกรภาคใต้ จำกัด ต.คลองน้อย อ.ชัยบุรี จ.สุราษฎร์ธานี																																	
8	วิสาหกิจชุมชนไร่สวนผสมเกษตรฐานรากช่องโคพัฒนา ต.รังกาใหญ่ อ.พิมาย จ.นครราชสีมา																																	
9	วิสาหกิจชุมชนศาสตร์พระราชาบ้านมั่นคงแม่สอด ต.แม่ปะ อ.แม่สอด จ.ตาก																																	
10	วิสาหกิจชุมชนเกษตรกรยุคใหม่พัฒนา ต.ทับไทร อ.โป่งน้ำร้อน จ.จันทบุรี																																	
11	วิสาหกิจชุมชนเกษตรประมงธรรมชาติ ต.บางฝั่ง (เขาดิน) อ.บางประกง จ.ฉะเชิงเทรา																																	
12	วิสาหกิจชุมชนแก้วกล้า ต.กัลดีหลวง อ.ท่ายาง จ.เพชรบุรี																																	

*ymr*

มิติ	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2568	คำนิยาม/คำอธิบาย	สูตรการคำนวณ	ข้อมูลพื้นฐาน	ข้อมูลที่ใช้ในการประเมินผล	แหล่งที่มา/วิธีการจัดเก็บ	ระยะเวลาการจัดเก็บ
ผลลัพธ์	4. ร้อยละการใช้ประโยชน์ที่ดินที่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดหาที่ดิน	ร้อยละ 80	เป็นการวัดร้อยละของจำนวนที่ดินที่ได้รับการจัดหาและพัฒนาจาก บจธ. ซึ่งเกษตรกรได้ใช้ประโยชน์ในพื้นที่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดหาที่ดินเปรียบเทียบกับที่ดินที่ บจธ. จัดหาและพัฒนาทั้งหมดจำนวน 12 พื้นที่	เป็นไปดังรายละเอียด 4.1	-	รายงานผลการใช้ประโยชน์ในที่ดินซึ่ง บจธ. จัดหาและพัฒนาเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ของการจัดหาที่ดินจำนวน 12 พื้นที่	จากการสำรวจและเก็บข้อมูลของ บจธ.	ปี 2568
4.1 สูตรการคำนวณ :					4.2 ข้อมูลพื้นฐาน :			
$\left( \frac{\text{จำนวนที่ดินที่ใช้ประโยชน์เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดหาที่ดิน}}{\text{จำนวนที่ดินทั้งหมดที่ บจธ. ดำเนินการจัดหา}} \right) \times 100$					-			
ลำดับ	พื้นที่							
1	วิสาหกิจชุมชนเชียงรายอุ่นไอรักษ์ ต.ริมกก อ.เมือง จ.เชียงราย							
2	วิสาหกิจชุมชนศาสตร์พระราชาวัดพุทธอุทยานดอยอินทรีย์ ต.ดอยฮาง อ.เมือง จ.เชียงราย							
3	วิสาหกิจชุมชนเกษตรกรรมยั่งยืนโยนกนคร ต.โยนก อ.เชียงแสน จ.เชียงราย							
4	วิสาหกิจชุมชนเกษตรยั่งยืนบ้านดงหลวง ต.บ้านโป่ง อ.พร้าว จ.เชียงใหม่							
5	วิสาหกิจชุมชนกลุ่มปฏิรูปที่ดินบ้านห้วยม่วงเพื่อการผลิตลำไยคุณภาพ ต.สบเตี๊ยะ อ.จอมทอง จ.เชียงใหม่							
6	วิสาหกิจชุมชนรวมพลังสร้างอาชีพวัดประดู่ ต.ปากฉลุย อ.ท่าฉาง จ.สุราษฎร์ธานี							
7	สหกรณ์การเกษตรสหพันธ์เกษตรกรภาคใต้ จำกัด ต.คลองน้อย อ.ชัยบุรี จ.สุราษฎร์ธานี							
8	วิสาหกิจชุมชนไร่สวนผสมเกษตรกรรมฐานรากช่องโคพัฒนา ต.รังกาใหญ่ อ.พิมาย จ.นครราชสีมา							
9	วิสาหกิจชุมชนศาสตร์พระราชาบ้านมั่นคงแม่สอด ต.แม่ปะ อ.แม่สอด จ.ตาก							
10	วิสาหกิจชุมชนเกษตรกรยุคใหม่พัฒนา ต.ทับไทร อ.โป่งน้ำร้อน จ.จันทบุรี							
11	วิสาหกิจชุมชนเกษตรประมงธรรมชาติ ต.บางผึ้ง (เขาดิน) อ.บางประกง จ.ฉะเชิงเทรา							
12	วิสาหกิจชุมชนแก้วกล้า ต.กัลลหหลวง อ.ท่ายาง จ.เพชรบุรี							

มิติ	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2568	คำนิยาม/คำอธิบาย	สูตรการคำนวณ	ข้อมูลพื้นฐาน	ข้อมูลที่ใช้ในการประเมินผล	แหล่งที่มา/วิธีการจัดเก็บ	ระยะเวลาการจัดเก็บ
ผลลัพธ์	5. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ได้รับการจัดที่ดินทำกินจาก บจธ. สอดคล้องกับตัวชี้วัดที่ 3.3 ของนโยบายและแผนการบริหารจัดการที่ดินและทรัพยากรดินของประเทศ (พ.ศ. 2566 – 2580)	ร้อยละ 85	สะท้อนขีดความสามารถในการประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องเพื่อรวบรวมข้อมูลที่ดินและเป็นตัวกลางระหว่างผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินกับเจ้าของที่ดินที่ยังมิได้ใช้ประโยชน์หรือเจ้าของที่ดินที่ยังไม่ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเต็มที่ ซึ่งสอดคล้องกับตัวชี้วัดที่ 3.3 ของนโยบายและแผนการบริหารจัดการที่ดินและทรัพยากรดินของประเทศ (พ.ศ. 2566 – 2580)	เป็นไปตั้ง รายละเอียด 5.1	เป็นไปตั้ง รายละเอียด 5.2	พิจารณาจากรายงานการสำรวจความพึงพอใจของผู้ได้รับการจัดที่ดินทำกิน จาก บจธ. ทั้ง 5 โครงการหลัก ในปี 2568 ได้แก่ 1. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน 2. โครงการบริหารจัดการที่ดินอย่างยั่งยืน 3. โครงการช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาที่ดินทำกินจากนโยบายของรัฐ 4. โครงการนำร่องธนาคารที่ดินในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน 5. โครงการเพิ่มโอกาสเข้าถึงที่ดิน (ที่ดินปันสุข) (ทั้งนี้หมายรวมถึง	จากการสำรวจของ บจธ. โดยใช้ที่ปรึกษาภายนอกที่มีความเป็นอิสระ	ปี 2568

*ymr*



มิติ	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2568	คำนิยาม/คำอธิบาย	สูตรการคำนวณ	ข้อมูลพื้นฐาน	ข้อมูลที่ใช้ในการประเมินผล	แหล่งที่มา/วิธีการจัดเก็บ	ระยะเวลาการจัดเก็บ									
<p><b>6.1 สูตรการคำนวณ :</b> ร้อยละการติดตามประเมินผลการใช้ประโยชน์ในที่ดิน</p> $\left( \frac{\text{จำนวนเกษตรกรที่ได้รับบริการจับคู่จาก บจธ. ที่ บจธ. ติดตามประเมินผลการใช้ประโยชน์ในที่ดิน}}{\text{จำนวนเกษตรกรที่ได้รับบริการจับคู่จาก บจธ.}} \right) \times 100$ <ul style="list-style-type: none"> <li>การติดตามประเมินผลการใช้ประโยชน์ในที่ดิน ของ บจธ. หมายถึง การติดตามผลการพัฒนาและใช้ประโยชน์ที่ดินของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ ว่าใช้ประโยชน์อย่างไร ได้ผลประการใด มีปัญหาอุปสรรคใด และแนะนำวิธีการแก้ไขปัญหา</li> <li>จัดทำรายงานการติดตามประเมินผลการใช้ประโยชน์ในที่ดิน พร้อมรายงานผลการดำเนินงาน ถอดบทเรียนวิธีการจับคู่ ปีที่ผ่านมาจนถึงปี 2568 พร้อมทำข้อเสนอแนะในการปรับปรุง แก้ไข เสนอให้ กกก.บจธ. พิจารณา</li> </ul>					<p><b>6.2 ข้อมูลพื้นฐาน :</b></p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th colspan="3">ปีงบประมาณ พ.ศ.</th> </tr> <tr> <th>2563</th> <th>2564</th> <th>2565</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>6 สัญญา</td> <td>8 สัญญา</td> <td>28 สัญญา</td> </tr> </tbody> </table>				ปีงบประมาณ พ.ศ.			2563	2564	2565	6 สัญญา	8 สัญญา	28 สัญญา
ปีงบประมาณ พ.ศ.																	
2563	2564	2565															
6 สัญญา	8 สัญญา	28 สัญญา															
ผลลัพธ์	7. ร้อยละความเชื่อมั่นของหน่วยงาน/องค์กร/เครือข่ายต่อการดำเนินงานของ บจธ.	ร้อยละ 80	สะท้อนขีดความสามารถในการดำเนินงานตามภารกิจของ บจธ. ที่ส่งผลต่อความเชื่อมั่นในการดำเนินงานร่วมกันกับหน่วยงาน/องค์กร/เครือข่ายเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาและปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานของ บจธ. ให้มีประสิทธิภาพ สร้างความรับผิดชอบและความเชื่อถือแก่สาธารณชนต่อกิจการ	เป็นไปดังรายละเอียด 7.1	-	พิจารณาจากรายงานการสำรวจความเชื่อมั่นในปี 2568 ของหน่วยงาน/องค์กร/เครือข่าย โดยผู้ประเมินมีตำแหน่งในระดับหัวหน้างานหรือระดับชำนาญการขึ้นไป หรือผู้ที่ดำเนินงานร่วมกับ บจธ. โดยแบบสอบถามต้องครอบคลุมประเด็นดังนี้	จากการสำรวจของ บจธ. โดยใช้ที่ปรึกษาภายนอกที่มีความเป็นอิสระ	ปี 2568									

*ymh*

มิติ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	คำนิยาม/คำอธิบาย	สูตรการ คำนวณ	ข้อมูลพื้นฐาน	ข้อมูลที่ใช้ในการ ประเมินผล	แหล่งที่มา/วิธีการ จัดเก็บ	ระยะเวลา การจัดเก็บ
			ของ บจธ. การสำรวจ ความเชื่อมั่น ต่อการดำเนินงานของ บจธ. เป็นการสำรวจ เพื่อ นำผลการวิจัย เชิงสำรวจมาใช้ ประกอบการพิจารณา ปรับปรุงนโยบาย และการดำเนินงาน ในการแก้ปัญหาด้านที่ดิน และการทำมาหากิน ส่งเสริมอาชีพ และสร้างรายได้ ของเกษตรกรและ ผู้ยากจน ให้มีประสิทธิภาพ และเพิ่มความเชื่อมั่น ต่อการดำเนินงาน ของ บจธ. โดยเพิ่มศักยภาพและขีด ความสามารถ ในการดำเนินงาน ให้ดียิ่งขึ้น			1. นโยบายและ การปฏิบัติงาน 2. ผลสัมฤทธิ์ของงาน 3. การดำเนินงาน ที่เปิดเผยและโปร่งใส 4. ศักยภาพ ของบุคลากร		

*ymh*

มิติ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	คำนิยาม/คำอธิบาย	สูตรการ คำนวณ	ข้อมูลพื้นฐาน	ข้อมูลที่ใช้ในการ ประเมินผล	แหล่งที่มา/วิธีการ จัดเก็บ	ระยะเวลา การจัดเก็บ	
					7.1 สูตรการคำนวณ :	6.2 ข้อมูลพื้นฐาน :			
					$\left[ \frac{\text{คะแนนเฉลี่ยแต่ละด้านของความเชื่อมั่น}}{\text{คะแนนเต็มของความเชื่อมั่น}} \right] \times 100$ <p>หมายเหตุ: สํารวจไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกลุ่มเป้าหมายทั้งหมด มีกลุ่มเป้าหมาย ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ กลุ่มที่มีการประสานงานเพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดินของรัฐและของเอกชนที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์หรือใช้ประโยชน์ไม่คุ้มค่า และเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ</li> <li>- กรมบังคับคดี</li> <li>- กรมธนารักษ์</li> <li>- กรมพัฒนาที่ดิน</li> <li>- กรมการพัฒนาชุมชน</li> <li>- สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)</li> </ul> </li> <li>▪ กลุ่มที่มีการประสานงานความร่วมมือในการส่งเสริมให้ชุมชนเข้มแข็ง ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.)</li> <li>- สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอ/สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดในพื้นที่</li> <li>- สถาบันการศึกษา/มหาวิทยาลัย เช่น มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย เป็นต้น</li> <li>- สำนักงานเกษตรจังหวัดในพื้นที่</li> <li>- สภาเกษตรกรจังหวัดในพื้นที่</li> <li>- องค์การบริหารส่วนตำบลในพื้นที่</li> <li>- สำนักงานประมงจังหวัดในพื้นที่</li> </ul> </li> </ul>		-		

*ymr*

มิติ	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2568	คำนิยาม/คำอธิบาย	สูตรการคำนวณ	ข้อมูลพื้นฐาน	ข้อมูลที่ใช้ในการประเมินผล	แหล่งที่มา/วิธีการจัดเก็บ	ระยะเวลาการจัดเก็บ
ผลลัพธ์	8. ร้อยละของหน่วยงานเป้าหมายในระบบนิเวศที่บูรณาการการบริหารจัดการที่ดินและเกิดผลสำเร็จในพื้นที่ของ บจธ.	ร้อยละ 60	เป็นการวัดร้อยละของหน่วยงานเป้าหมายในระบบนิเวศของ บจธ. ซึ่งมีการบูรณาการการบริหารจัดการที่ดินและเกิดผลสำเร็จในพื้นที่ของ บจธ. ทั้งนี้ ความสำเร็จในพื้นที่ ยกตัวอย่าง เช่น บจธ. บูรณาการกับกรมทรัพยากรน้ำบาดาลเพื่อก่อให้เกิดบ่อน้ำบาดาลแล้วเกิดการขุดเจาะบ่อน้ำบาดาลขึ้นในพื้นที่ของ บจธ. เป็นต้น	เป็นไปดังรายละเอียด 8.1	-	รายงานผลการบูรณาการการบริหารจัดการที่ดินในพื้นที่ของ บจธ. ของหน่วยงานเป้าหมาย	จากการสำรวจและเก็บข้อมูลของ บจธ.	ปี 2568
8.1 สูตรการคำนวณ :					8.2 ข้อมูลพื้นฐาน :			
$\left( \frac{\text{หน่วยงานเป้าหมายในระบบนิเวศ ซึ่งมีการบูรณาการการบริหารจัดการที่ดิน และเกิดผลสำเร็จในพื้นที่ของ บจธ.}}{\text{หน่วยงานในระบบนิเวศ}} \right) \times 100$					-			

*eyml*

มิติ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	คำนิยาม/คำอธิบาย	สูตรการ คำนวณ	ข้อมูลพื้นฐาน	ข้อมูลที่ใช้ในการ ประเมินผล	แหล่งที่มา/วิธีการ จัดเก็บ	ระยะเวลา การจัดเก็บ
หน่วยงานในระบบนิเวศน์ ได้แก่								
	1) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ	16) กรมส่งเสริมการเกษตร						
	2) สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)	17) กรมประมง						
	3) กรมพัฒนาที่ดิน	18) กรมส่งเสริมสหกรณ์						
	4) กรมป่าไม้	19) สำนักงานสถิติแห่งชาติ						
	5) กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช	20) มหาวิทยาลัยแม่โจ้						
	6) กรมธนารักษ์	21) มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง						
	7) กระทรวงพลังงาน	22) มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย						
	8) กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น	23) สมาพันธ์เกษตรกรมัยยั้ง						
	9) กรมที่ดิน	24) ทอการค้าไทย						
	10) สำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร	25) สำนักงบประมาณ						
	11) กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ ยากจน	26) สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อการ เกษตรกรรม						
	12) กรมทางหลวง	27) การประปาส่วนภูมิภาค						
	13) ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	28) กรมพัฒนาชุมชน						
	14) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	29) สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและ สหกรณ์						
	15) กรมทรัพยากรน้ำบาดาล	30) กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ						

*ymr*

มิติ	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2568	คำนิยาม/คำอธิบาย	สูตรการคำนวณ	ข้อมูลพื้นฐาน	ข้อมูลที่ใช้ในการประเมินผล	แหล่งที่มา/วิธีการจัดเก็บ	ระยะเวลาการจัดเก็บ
ผลลัพธ์	9. พื้นที่ที่ได้รับ การส่งเสริมให้ชุมชนเข้มแข็ง ครบทั้ง 4 ด้าน	12 พื้นที่	สะท้อนขีดความสามารถ ในการสร้างความเข้มแข็งให้กับกลุ่มเกษตรกรที่ได้รับ การจัดหาและพัฒนา ที่ดินให้มีการบริหารจัดการภายในพื้นที่ อย่างเข้มแข็งและยั่งยืน	เป็นไปดัง รายละเอียด 9.1	-	พิจารณาจาก การประเมินผล ความสำเร็จ ของการพัฒนา และใช้ประโยชน์ในที่ดิน อย่างเหมาะสม ของกลุ่มสหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน กลุ่มเกษตรกร เครือข่ายชุมชน องค์กรชุมชน หรือสถาบันเกษตรกร ที่มีการรวมกลุ่ม ในพื้นที่ ที่ บจธ. ดูแล จำนวน 12 พื้นที่ (ณ ปี 2566) ในมิติการส่งเสริม ให้ชุมชนเข้มแข็ง ครบทั้ง 4 ด้าน ตามมาตรฐาน ของ บจธ. ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>• มีโครงสร้าง การบริหารงาน ที่ชัดเจน มีการปฏิบัติ ตามบทบาทหน้าที่</li> <li>• มีกฎระเบียบ ข้อตกลง</li> </ul>	จากการสำรวจและ เก็บข้อมูลของ บจธ.	ปี 2568

*ejmb*

มิติ	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2568	คำนิยาม/คำอธิบาย	สูตรการคำนวณ	ข้อมูลพื้นฐาน	ข้อมูลที่ใช้ในการประเมินผล	แหล่งที่มา/วิธีการจัดเก็บ	ระยะเวลาการจัดเก็บ
						<p>ในการอยู่ร่วมกัน และมีการปฏิบัติ ตามข้อตกลงต่าง ๆ อย่างเป็นธรรม และเกิดประโยชน์ ต่อส่วนรวม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• มีการสร้าง ความสัมพันธ์ อันดีในการอยู่ร่วมกัน</li> <li>- มีการบริหารงาน ที่โปร่งใส มีระบบ บัญชีการเงินชัดเจน สามารถตรวจสอบได้</li> </ul> <p>การบริหารธุรกิจ (กิจกรรมโครงการอาชีพ และบริการ ตั้งแต่การ ผลิต ถึงแผนการตลาด)</p>		
<p>9.1 สูตรการคำนวณ :</p> <p>หมายเหตุ: ความเข้มแข็ง หมายถึง สมาชิก/เกษตรกรทั้ง 12 พื้นที่ ต้องผ่านเกณฑ์การประเมิน จาก บจธ. 2 ใน 4 ด้าน โดยมีเกณฑ์การประเมิน ดังนี้</p>					<p>9.2 ข้อมูลพื้นฐาน :</p> <p style="text-align: center;">-</p>			

*gmb*

มิติ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	คำนิยาม/คำอธิบาย	สูตรการ คำนวณ	ข้อมูลพื้นฐาน	ข้อมูลที่ใช้ในการ ประเมินผล	แหล่งที่มา/วิธีการ จัดเก็บ	ระยะเวลา การจัดเก็บ
	<b>เกณฑ์ 4 ด้าน</b>	<b>รายละเอียดการประเมิน</b>	<b>เกณฑ์ย่อยของการประเมิน</b>					
1. ด้านการพัฒนาคน	สมาชิก/เกษตรกรมีความรู้ทักษะ ด้านแนวคิดและการประกอบอาชีพ เพื่อการพึ่งตนเองเพิ่มขึ้น มีแนวคิดและเป้าหมาย การพัฒนาตนเองและครอบครัว สมาชิกพึ่งตนเองได้ด้านอาหาร มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน เป็น ต้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>สมาชิกมีแนวคิดและเป้าหมายการพัฒนาตนเอง และครอบครัวตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง (ดูรูปธรรมที่แปลง)</li> <li>สมาชิกมีทักษะด้านการพัฒนาอาชีพ ทางการเกษตรเพื่อการพึ่งตนเองเพิ่มขึ้น (มีการอบรมและนำมาปฏิบัติได้จริง)</li> <li>สมาชิกมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน (การพัฒนาพื้นที่ส่วนกลางร่วมกัน/ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมรับผลประโยชน์)</li> <li>สมาชิกมีความสามารถพึ่งตนเองได้ด้านอาหาร (มีผลผลิตในแปลง สามารถเลี้ยงครอบครัว และจำหน่ายเป็นรายได้เสริมได้)</li> </ul>						
2. ด้านการบริหาร จัดการองค์กรและ ชุมชน	การมีโครงสร้างคณะกรรมการ มีความเข้มแข็งของผู้นำ และคณะกรรมการในการบริหาร จัดการชุมชนการสนับสนุนให้สมาชิก และครอบครัวได้รับการพัฒนา คุณภาพชีวิตเพิ่มขึ้นการมีกติกา ชุมชนและสร้างความสัมพันธ์อันดี ในการอยู่ร่วมกัน รวมถึงการบริหารงานที่โปร่งใส มี ระบบบัญชีการเงินชัดเจน สามารถ ตรวจสอบได้ เป็นต้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>วิสาหกิจชุมชนมีโครงสร้างการบริหารงาน ที่ชัดเจน มีการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่</li> <li>วิสาหกิจชุมชนมีกฎ ระเบียบ ข้อตกลงในการอยู่ ร่วมกัน และมีการปฏิบัติตามข้อตกลงต่าง ๆ อย่างเป็นธรรมและเกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม</li> <li>มีการสร้างความสัมพันธ์อันดีในการอยู่ร่วมกัน - มีการบริหารงานที่โปร่งใส มีระบบบัญชีการเงิน ชัดเจน สามารถตรวจสอบได้</li> <li>การบริหารธุรกิจ (กิจกรรมโครงการอาชีพ และบริการ ตั้งแต่การผลิต ถึงแผนการตลาด)</li> </ul>						



มิติ	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2568	คำนิยาม/คำอธิบาย	สูตรการคำนวณ	ข้อมูลพื้นฐาน	ข้อมูลที่ใช้ในการประเมินผล	แหล่งที่มา/วิธีการจัดเก็บ	ระยะเวลาการจัดเก็บ
ผลกระทบ	1. ความสำเร็จด้านเศรษฐกิจชุมชน (ลดรายจ่ายครัวเรือนและ/หรือเพิ่มรายได้เฉลี่ยครัวเรือน)	เพิ่มรายได้เฉลี่ยครัวเรือนละไม่ต่ำกว่า X + (ร้อยละ 9 ของ X) (ไม่ต่ำกว่า 4 สหกรณ์หรือวิสาหกิจชุมชน)  X คือ ระดับรายได้เฉลี่ยของสหกรณ์หรือวิสาหกิจชุมชนในปี 2567	สะท้อนการดำเนินงานของ บจธ. ที่ส่งเสริมให้เกษตรกรได้เข้าถึงที่ดินทำกิน พร้อมทั้งพัฒนาอาชีพ โดยส่งเสริมองค์ความรู้พัฒนา และฟื้นฟูการประกอบอาชีพทางการเกษตร ให้ผู้ที่ได้รับการจัดหาและพัฒนาที่ดินสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป	เป็นไปตั้ง รายละเอียด 1.1	เป็นไปตั้ง รายละเอียด 1.2	พิจารณาจากจำนวนรายได้จากการขายผลผลิตที่เหลือจากการบริโภคในครัวเรือนของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนหรือสหกรณ์ที่ได้ทำสัญญาเช่าซื้อที่ดินเรียบร้อยแล้วตั้งแต่ปีงบประมาณ 2564 – 2567 เนื่องจากสมาชิกในกลุ่มดังกล่าวได้ตัดสินใจปลูกกล้วยในพื้นที่อย่างถาวร	จากการสำรวจและเก็บข้อมูลของ บจธ.	ปี 2568

1.1 สูตรการคำนวณ :

$$\left( \begin{array}{l} \text{ระดับรายได้เฉลี่ยของสหกรณ์หรือวิสาหกิจชุมชนในปี 2568 (บาท/ครัวเรือน)} \\ - \text{ระดับรายได้เฉลี่ยของสหกรณ์หรือวิสาหกิจชุมชนในปี 2567 (บาท/ครัวเรือน)} \\ = \text{มากกว่าหรือเท่ากับ 360 บาท/ครัวเรือน} \end{array} \right)$$

หมายเหตุ : จำนวนจากรายได้เฉลี่ยครัวเรือน/เดือน ที่เพิ่มขึ้น ในจังหวัดของสหกรณ์หรือวิสาหกิจชุมชนเป้าหมาย ตั้งแต่ พ.ศ.2547-2564 จากสำนักงานสถิติแห่งชาติ อยู่ที่ ร้อยละ 9 ( $(4,000+(4,000*9\%)=4,360$  บาท) ทั้งนี้ ในรอบการประเมินถัดไปจะใช้ข้อมูลพื้นฐานจาก บจธ. ที่มีการจัดเก็บเป็นรายปี

ประเมินจากสมาชิก 220 ครัวเรือน ที่อาศัยในกลุ่มวิสาหกิจ 5 กลุ่ม ดังนี้

1. วิสาหกิจชุมชนเชียงรายอุ้นไธรักษ์ ต.ริมกก อ.เมือง จ.เชียงราย (65 ครัวเรือน)
2. วิสาหกิจชุมชนศาสตร์พระราชที่บ้านมั่นคงแม่สอด ต.แม่ปะ อ.แม่สอด จ.ตาก (43 ครัวเรือน)
3. วิสาหกิจชุมชนศาสตร์พระราชวัดพุทธอุทยานดอยอินทรี ต.ดอยฮาง อ.เมือง จ.เชียงราย (63 ครัวเรือน)
4. วิสาหกิจชุมชนแก้วกล้า ต.กัลลหหลวง อ.ท่ายาง จ.เพชรบุรี (26 ครัวเรือน)
5. สหกรณ์การเกษตรสหพันธ์เกษตรกรภาคใต้ จำกัด ต.คลองน้อย อ.ชัยบุรี จ.สุราษฎร์ธานี (23 ครัวเรือน)

ข้อมูลพื้นฐาน :

ปีงบประมาณ พ.ศ.		
2565	2566	2567
-	-	เป้าหมายรายได้เพิ่มขึ้น 4,000 บาท/ครัวเรือน

*ymr*

มิติ	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2568	คำนิยาม/คำอธิบาย	สูตรการคำนวณ	ข้อมูลพื้นฐาน	ข้อมูลที่ใช้ในการประเมินผล	แหล่งที่มา/วิธีการจัดเก็บ	ระยะเวลาการจัดเก็บ
หมายเหตุ: จำนวนสมาชิกครัวเรือน และกลุ่มวิสาหกิจอาจมีการเปลี่ยนแปลง ณ วันประเมิน								
ผลกระทบ	2. มูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมของที่ดินที่ บจธ. จัดหาและพัฒนาให้เกษตรกรนำไปใช้ประโยชน์	1. X+Y% (X หมายถึงผลการประเมินมูลค่าทางเศรษฐกิจปี 2567 Y หมายถึงร้อยละเพิ่มขึ้นของมูลค่าทางเศรษฐกิจ) 2. ความคุ้มค่าต้องไม่ต่ำกว่าผลการประเมินความคุ้มค่าในปี 2567 จำเป็นต้องครบตามเงื่อนไข 2 ข้อถือว่าผ่าน	สะท้อนความสำเร็จจากการดำเนินงานของ บจธ. ในการใช้งบประมาณเพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมที่มีความคุ้มค่าต่องบประมาณที่ใช้	เป็นไปตั้ง รายละเอียด 2.1	เป็นไปตั้ง รายละเอียด 2.2	พิจารณาจากการประเมินความคุ้มค่าโดยเปรียบเทียบระหว่างมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมที่เกิดจากที่ดินที่ บจธ. จัดหาและพัฒนาให้เกษตรกรแล้วเกษตรกรมีการนำไปใช้ประโยชน์ (เช่น สามารถนำผลผลิตทางการเกษตรจากที่ดินที่ได้รับ การจัดหาและพัฒนาไปขายแล้วเกิดผลกำไร เกิดรายได้อย่างมั่นคงลดรายจ่าย มีเงินออมเพิ่มขึ้น พึ่งตนเองได้) และการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนที่มีปัญหาจะสูญเสียสิทธิในที่ดิน หรือสูญเสียสิทธิในที่ดินไปแล้วจากการจ้างงาน การขายฝาก และ/หรือถูกบังคับคดี	จากการประเมินมูลค่าเศรษฐกิจและความคุ้มค่าโดยที่ปรึกษาภายนอกที่มีความเป็นอิสระ	ปี 2568

มิติ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	คำนิยาม/คำอธิบาย	สูตรการคำนวณ	ข้อมูลพื้นฐาน	ข้อมูลที่ใช้ในการประเมินผล	แหล่งที่มา/วิธีการจัดเก็บ	ระยะเวลาการจัดเก็บ																			
						กับังบประมาณที่ บจธ. ใช้ไป ของ 2 โครงการ ดังนี้ 1. โครงการบริหารจัดการที่ดินอย่างยั่งยืน มี 12 พื้นที่ 2. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน																					
<b>2.1 สูตรการคำนวณ :</b> $\left[ \frac{\text{มูลค่าทางเศรษฐกิจ} + \text{มูลค่าทางสังคม}}{\text{งบประมาณของโครงการ}} \right]$					<b>2.2 ข้อมูลพื้นฐาน :</b> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="3">ปีงบประมาณ พ.ศ.</th> </tr> <tr> <th>2564</th> <th>2565</th> <th>2566</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. โครงการบริหารจัดการที่ดินอย่างยั่งยืน</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>ยังอยู่ระหว่างการประเมินผล</td> </tr> <tr> <td>2. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน</td> <td>-</td> <td>47,394,868.36 บาท 2.61 เท่า</td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>รวม</b></td> <td>-</td> <td>47,394,868.36 บาท 2.61 เท่า</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>					ปีงบประมาณ พ.ศ.			2564	2565	2566	1. โครงการบริหารจัดการที่ดินอย่างยั่งยืน	-	-	ยังอยู่ระหว่างการประเมินผล	2. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน	-	47,394,868.36 บาท 2.61 เท่า		<b>รวม</b>	-	47,394,868.36 บาท 2.61 เท่า	
	ปีงบประมาณ พ.ศ.																										
	2564	2565	2566																								
1. โครงการบริหารจัดการที่ดินอย่างยั่งยืน	-	-	ยังอยู่ระหว่างการประเมินผล																								
2. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน	-	47,394,868.36 บาท 2.61 เท่า																									
<b>รวม</b>	-	47,394,868.36 บาท 2.61 เท่า																									
<b>หมายเหตุ :</b> 1. โครงการบริหารจัดการที่ดินอย่างยั่งยืน จัดเก็บข้อมูลกลุ่มเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 และครอบคลุม 12 พื้นที่ (ปี 66 มีจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด 462 ราย) 2. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน จัดเก็บข้อมูลกลุ่มเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 (ปี 65 มีจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด 68 ราย)																											

*ymr*

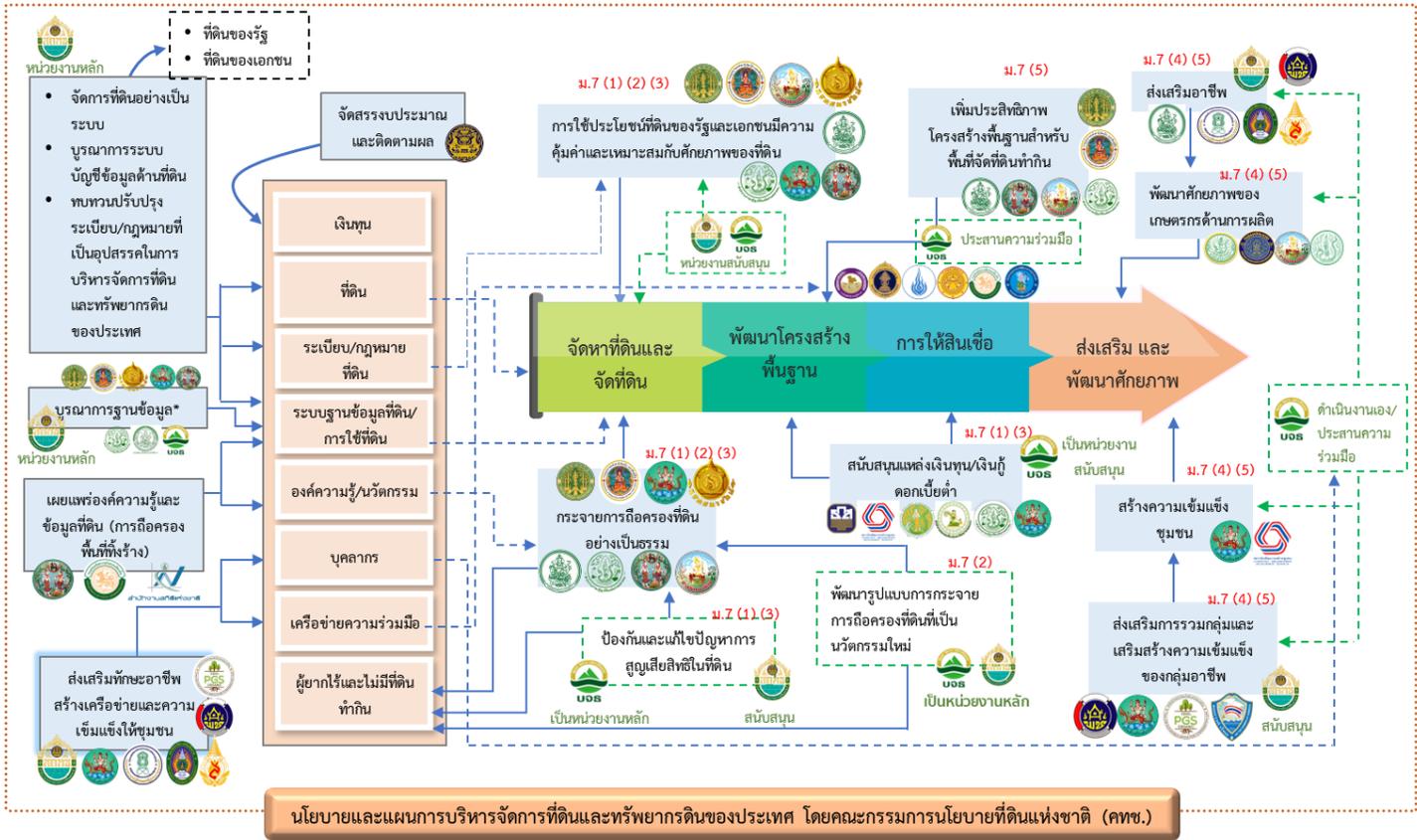
มิติ	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2568	คำนิยาม/คำอธิบาย	สูตรการคำนวณ	ข้อมูลพื้นฐาน	ข้อมูลที่ใช้ในการประเมินผล	แหล่งที่มา/วิธีการจัดเก็บ	ระยะเวลาการจัดเก็บ									
ผลกระทบ	3. ที่ดินที่ บจธ. จัดหาและพัฒนาให้เกษตรกรนำไปใช้ประโยชน์มีมูลค่าสูงขึ้น	ร้อยละ 35 (คำนวณจากราคาที่ดินประเมินเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ร้อยละ 8 ทั่วประเทศ โดยอ้างอิงจากการประกาศใช้ราคาประเมินที่ดินใหม่รอบปี 2566-2569 ของกรมธนารักษ์)	สะท้อนความสามารถในการรวบรวมที่ดินและผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์ในที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจนอย่างเต็มประสิทธิภาพ	เป็นไปดังรายละเอียด 3.1	เป็นไปดังรายละเอียด 3.2	พิจารณาจากมูลค่าที่ดินของเอกชนที่ บจธ. จัดหาและพัฒนาให้เกษตรกรไปใช้ประโยชน์ โดยเปรียบเทียบ ราคาที่ บจธ. ซื้อก่อน - หลัง เข้าร่วมโครงการบริหารจัดการที่ดินอย่างยั่งยืน และโครงการนำร่องธนาคารที่ดินฯ ของ บจธ.	จากการประเมินมูลค่าที่ดินโดยหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนอื่นนอกเหนือจาก ศวน.	ปี 2568									
3.1 สูตรการคำนวณ :					3.2 ข้อมูลพื้นฐาน :												
$\left( \frac{\text{มูลค่าที่ดินเอกชนทั้งหมดหลังเข้าร่วมโครงการ ปี 68 - บจธ. ซื้อก่อนเข้าร่วมโครงการ}}{\text{มูลค่าที่ดินเอกชนทั้งหมดที่ บจธ. ซื้อก่อนเข้าร่วมโครงการ}} \right) \times 100$					<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">ปีงบประมาณ พ.ศ.</th> </tr> <tr> <th>2564</th> <th>2565</th> <th>2566</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>-</td> <td>ร้อยละ 24.42</td> </tr> </tbody> </table>				ปีงบประมาณ พ.ศ.			2564	2565	2566	-	-	ร้อยละ 24.42
ปีงบประมาณ พ.ศ.																	
2564	2565	2566															
-	-	ร้อยละ 24.42															
<p>หมายเหตุ :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>เป็นมูลค่าทรัพย์สินของโครงการบริหารจัดการที่ดินอย่างยั่งยืน และโครงการนำร่องธนาคารที่ดินฯ</li> <li>บจธ. ได้เข้าซื้อที่ดิน จำนวน 17 รายการ ในช่วงปีงบประมาณ 2560-2564 มีมูลค่าการซื้อที่ดิน อยู่ที่ 453,014,977.12 บาท และมีมูลค่าการประเมินที่ดินในปีงบประมาณ 2566 โดย ศวน. อยู่ที่ 563,634,000.00 บาท</li> </ol> <p>**ทั้งนี้ ช่วงระหว่างปีงบประมาณ 2564-2565 ไม่ได้ทำการประเมิน</p> <p>**การประเมินมูลค่าที่ดินสามารถประเมินตามรอบราคาประเมินที่ดินใหม่ของกรมธนารักษ์หรือเมื่อต้องการวัดผลการดำเนินงาน โดยไม่จำเป็นต้องทำการประเมินทุกปี</p>																	

หมายเหตุ : เกษตรกรและผู้ยากจน เป็นไปตามนิยามของ บจธ.

โดยผู้ที่ได้รับการจัดหาและพัฒนาที่ดิน หมายถึง เกษตรกรและผู้ยากจน (ตามกลุ่มเป้าหมายของ บจธ.) ซึ่งอาจมีหน่วยนับเป็น บุคคล/กลุ่ม/ครัวเรือน ตามฐานข้อมูลที่ บจธ. มีการจัดเก็บ

*gmb*

แผนผังความสัมพันธ์ของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ในระบบนิเวศ (ecosystem)



นโยบายและแผนการบริหารจัดการที่ดินและทรัพยากรดินของประเทศ โดยคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ (คทช.)

- คุณค่าจากการมีอยู่ของ บจธ. ณ ปี 2568
1. ความสำเร็จด้านเศรษฐกิจชุมชน (ลดรายจ่ายครัวเรือนและ/หรือเพิ่มรายได้เฉลี่ยครัวเรือน)
  2. มูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมของที่ดินที่ บจธ. จัดหาและพัฒนาให้เกษตรกรนำไปใช้ประโยชน์
  3. ที่ดินที่ บจธ. จัดหาและพัฒนาที่ดินให้เกษตรกรนำไปใช้ประโยชน์มีมูลค่าสูงขึ้น

- Ultimate Goals
1. คุณภาพชีวิตที่ดีของเกษตรกรและผู้ยากจน
  2. ความมั่นคงทางอาหาร (SDGs Goal 2)
  3. ลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (รายได้/ที่ดินทำกิน)
  4. ทรัพยากรได้รับการดูแลและสร้างคุณค่าอย่างสมดุล (SDGs Goal 15)

\*การบูรณาการฐานข้อมูล อ้างอิง ตามนโยบายและแผนการบริหารจัดการที่ดิน และทรัพยากรดินของประเทศ (พ.ศ. 2566 - 2580) ประเด็นนโยบายข้อที่ 4 การบูรณาการและเสริมสร้างการมีส่วนร่วมเพื่อการบริหารจัดการที่ดินและทรัพยากรดินอย่างมีเอกภาพ ตัวชี้วัดข้อที่ 1 มีระบบฐานข้อมูลที่ดินและทรัพยากรดินที่ทันสมัยและเป็นมาตรฐานเดียวกัน

*ymr*

## คำอธิบายบทบาทของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ในระบบนิเวศ (ecosystem)

### ❖ บทบาทของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ในระบบนิเวศ

บจธ. มีภารกิจหลักในการบริหารจัดการที่ดินในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การกระจายการถือครองที่ดิน การตรวจสอบการใช้ประโยชน์ที่ดิน การป้องกันการสูญเสียสิทธิ รวมถึงการสร้างกลไกในการบริหารจัดการที่ดินด้วยการจัดตั้งธนาคารที่ดิน ซึ่งการทำงานตามภารกิจหลักของ บจธ. ถูกขับเคลื่อนด้วย 3 กลุ่มงานได้แก่

- **กลุ่มจัดหาที่ดินและอำนวยความสะดวก:** กองบริหารจัดการและพัฒนาที่ดิน กองบริหารสินเชื่อ ป้องกัน และแก้ไขการสูญเสียสิทธิในที่ดิน ศูนย์บริหารทรัพย์สิน และข้อผูกพันทางการเงินการคลัง
- **กลุ่มสนับสนุนงานตามภารกิจหลัก:** กองกฎหมายและงานคดี ศูนย์ข้อมูลที่ดิน ประเมินราคาทรัพย์สิน การวิจัยและนวัตกรรม
- **กลุ่มส่งเสริมและพัฒนา** เช่น กองส่งเสริมและพัฒนาชุมชนและเครือข่าย

โดยแต่ละกลุ่มงานจะขับเคลื่อนกิจกรรมของ บจธ. ที่มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์การก่อตั้ง คือ

- **กลุ่มจัดหาที่ดินและอำนวยความสะดวก** สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ข้อที่ 1 ดำเนินการเพื่อให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดินที่เป็นธรรมและยั่งยืน และมีการใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเหมาะสม และจัดตั้งธนาคารที่ดิน ข้อที่ 3 ประสานกับหน่วยงานของรัฐเพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดินของรัฐและดำเนินการให้ได้มาซึ่งที่ดินของเอกชน ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์หรือใช้ประโยชน์ไม่คุ้มค่า เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนได้ใช้ประโยชน์อย่างทั่วถึง รวมทั้งสนับสนุนทางการเงินแก่การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- **กลุ่มสนับสนุนงานตามภารกิจหลัก** สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ข้อที่ 1 ดำเนินการเพื่อให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดินที่เป็นธรรมและยั่งยืน และมีการใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเหมาะสม และจัดตั้งธนาคารที่ดิน และข้อที่ 2 รวบรวมข้อมูลที่ดินและเป็นตัวกลางระหว่างผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินกับเจ้าของที่ดินที่ยังมิได้ใช้ประโยชน์หรือเจ้าของที่ดินที่ยังไม่ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเต็มที่
- **กลุ่มส่งเสริมและพัฒนา** สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ข้อที่ 4 สนับสนุนให้ชุมชนมีการบริหารจัดการที่ดินร่วมกัน ทั้งที่ดินทำกินและที่ดินสำหรับการอยู่อาศัยในรูปแบบโฉนดชุมชน และข้อที่ 5 ประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน

### ❖ เป้าหมายของการมีอยู่ของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

1. ความสำเร็จด้านเศรษฐกิจชุมชน (ลดรายจ่ายครัวเรือน และ/หรือเพิ่มรายได้เฉลี่ยครัวเรือน)
2. มูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมของที่ดินที่ บจธ. จัดหาและพัฒนาให้เกษตรกรนำไปใช้ประโยชน์
3. ที่ดินที่ บจธ. จัดหาและพัฒนาที่ดินให้เกษตรกรนำไปใช้ประโยชน์มีมูลค่าสูงขึ้น

❖ กลไก / องค์ประกอบ (Mechanism) ที่เกี่ยวข้องในระบบนิเวศ

ระบบนิเวศ (Ecosystem) ของการบริหารจัดการที่ดิน ประกอบด้วย

ระดับต้นน้ำ ได้แก่ การจัดหาและจัดที่ดินให้กลุ่มเป้าหมายหรือผู้ขอรับความช่วยเหลือ

ระดับกลางน้ำ ได้แก่ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเช่น ถนน ไฟฟ้า บ่อบาดาล รวมทั้งการสนับสนุนสินเชื่อประเภทต่าง ๆ

ระดับปลายน้ำ ได้แก่ การส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ โดยประสานความร่วมมือจากภาคีเครือข่าย

❖ วิเคราะห์บทบาทของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

(1) บทบาทการจัดการและจัดที่ดินเอกชน

- เป็นตัวกลางระหว่างเจ้าของที่ดินเอกชนกับเกษตรกร หรือผู้มีรายได้น้อยที่ไม่มีที่ดินทำกินหรือมีแต่ไม่เพียงพอในการเช่าที่ดินของเอกชน เพื่อให้มีการใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างเต็มศักยภาพ
- กระบวนการจัดซื้อที่ดินเกิดจากการมีส่วนร่วมระหว่าง บจธ. และผู้ขอรับความช่วยเหลือ

โดย บจธ. มีส่วนช่วยในการเพิ่มโอกาสการเข้าถึงที่ดินทำกินของเกษตรกรและผู้ยากไร้ของประเทศในระบบนิเวศ (Ecosystem) โดยเป็นตัวกลางระหว่างเจ้าของที่ดินเอกชนกับเกษตรกร หรือผู้มีรายได้น้อยที่ไม่มีที่ดินทำกินหรือมีแต่ไม่เพียงพอในการเช่าที่ดินของเอกชน เพื่อให้มีการใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างเต็มศักยภาพ ซึ่ง บจธ. ไม่คิดค่าใช้จ่ายใด ๆ นอกจากนี้ กระบวนการจัดซื้อที่ดินเกิดจากการมีส่วนร่วมระหว่าง บจธ. และผู้ขอรับความช่วยเหลือ โดย บจธ. จัดซื้อที่ดินที่มีศักยภาพในการทำเกษตรและอยู่อาศัย แล้วจัดให้เกษตรกรและผู้ยากจนเช่าทำกินหรืออยู่อาศัยในที่ดินโดยการให้เช่า หรือเช่าซื้อ

ปัจจุบันได้ดำเนินการจัดซื้อที่ดิน ประเภทหนังสือแสดงสิทธิในที่ดิน (โฉนดที่ดิน) ตามประมวลกฎหมายที่ดิน และนำมาบริหารจัดการให้กับ องค์กรชุมชน โดยการให้เช่า และให้เช่าซื้อไปแล้วในโครงการบริหารจัดการที่ดินอย่างยั่งยืนจำนวน 11 วิสาหกิจชุมชน และ 1 สหกรณ์ รวมสมาชิกจำนวน 782 ครัวเรือน เนื้อที่ประมาณ 1,234 ไร่ และโครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน จำนวน 25 ครัวเรือน เนื้อที่ 164-1-28 ไร่

(2) บทบาทการให้สินเชื่อ

- เป็นแหล่งทุนสำหรับเกษตรกรรายย่อยและองค์กรชุมชน โดยให้บริการสินเชื่อในอัตราดอกเบี้ยต่ำ และระยะเวลาสั้นกว่าสถาบันการเงินอื่น ๆ
- เป็นแหล่งพึ่งพิงของเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับความเดือดร้อนจากปัญหาการสูญเสียสิทธิ หรือจะสูญเสียสิทธิในที่ดิน รวมไปถึงจัดซื้อ ที่ดินของลูกหนี้ที่ถูกขายทอดตลาด หรือหลุดขายฝากไปแล้ว

*ymh*

- อำนวยสินเชื่อเพื่อสนับสนุนให้ชุมชนเกิดการรวมกลุ่มในการใช้ประโยชน์ที่ดินเป็นวิสาหกิจชุมชนหรือสหกรณ์ และจัดทำเกษตรแบบผสมผสานตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและเกษตรทฤษฎีใหม่

โดย บจธ. เป็นแหล่งทุนสำหรับเกษตรกรรายย่อยและองค์กรชุมชน โดยมีระยะเวลาการผ่อนชำระไม่เกิน 30 ปี ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี ได้แก่ การให้สินเชื่อเพื่อประกอบอาชีพเกษตรกรรมสำหรับเกษตรกรรายย่อยและผู้ยากจนที่ประสบปัญหาการลงทุนจากการทำเกษตร นอกจากนี้ บจธ. ยังเป็นแหล่งพึ่งพิงของเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับความเดือดร้อนจากปัญหาการสูญเสียสิทธิ หรือจะสูญเสียสิทธิในที่ดิน จากการจำนอง การขายฝาก และการถูกบังคับคดี โดยสนับสนุนสินเชื่อเพื่อคงสิทธิในที่ดิน ให้เกษตรกรไปไถ่ถอนที่ดินจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้ในระบบจากการจำนอง ขายฝาก และชำระหนี้ตามคำพิพากษา รวมไปถึงจัดซื้อที่ดินของลูกหนี้ที่ถูกขายทอดตลาด หรือหลุดขายฝากไปแล้ว

สำหรับการให้ความช่วยเหลือแก่องค์กรชุมชนทั้งที่ไม่เป็นนิติบุคคล และเป็นนิติบุคคล มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดการรวมกลุ่มในการใช้ประโยชน์ที่ดินเป็นวิสาหกิจชุมชนหรือสหกรณ์ และจัดทำเกษตรแบบผสมผสานตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและเกษตรทฤษฎีใหม่ โดย บจธ. สนับสนุนสินเชื่อเพื่อพัฒนาที่ดินและสาธารณูปโภค และสินเชื่อที่อยู่อาศัย โดยมีรายละเอียดดังตาราง

ประเภทสินเชื่อ	เพื่อคงสิทธิในที่ดิน	เพื่อเช่าซื้อ	เพื่อประกอบอาชีพเกษตรกรรม	พัฒนาที่ดินและสาธารณูปโภค	เพื่อที่อยู่อาศัย
ผู้ใช้สินเชื่อ	รายบุคคล	รายบุคคล	รายบุคคล	เครือข่ายฯ/กลุ่ม	เครือข่ายฯ/กลุ่ม
วงเงินสินเชื่อ	ไม่เกิน 1 ล้านบาท	ไม่เกิน 1 ล้านบาท	ไม่เกิน 2 แสนบาท	นิติบุคคล: ไม่เกิน 10 ล้านบาท ไม่ใช่นิติบุคคล: ไม่เกิน 5 ล้านบาท	นิติบุคคล: ไม่เกิน 25 ล้านบาท ไม่ใช่นิติบุคคล: ไม่เกิน 5 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 3 ต่อปี	ร้อยละ 3 ต่อปี	ร้อยละ 3 ต่อปี	ดอกเบี้ยร้อยละ 0.1 ต่อปี (ปลอดเงินต้น 29 ปี)	ร้อยละ 3 ต่อปี
ระยะเวลา	ไม่เกิน 30 ปี	ไม่เกิน 30 ปี	ไม่เกิน 5 ปี	ไม่เกิน 30 ปี	ไม่เกิน 30 ปี

### (3) บทบาทการพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรและองค์กรชุมชน

- บจธ. มีบทบาทในการสนับสนุนเงินทุนในการส่งเสริมการประกอบอาชีพภายในวิสาหกิจชุมชนเพื่อสร้างความเข้มแข็งของกลุ่ม และเป็นผู้ประสานความร่วมมือในการพัฒนาและใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างครบวงจร

โดยมีกองส่งเสริมและพัฒนาชุมชนและเครือข่าย (กพช.) บูรณาการความร่วมมือกับภาคส่วนต่าง ๆ เช่น ด้านโครงสร้างพื้นฐาน บจธ. ประสานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในการติดตั้งเสาไฟและหม้อแปลงไฟฟ้า สำนักงานทรัพยากรน้ำบาดาล อำนวยความสะดวกในการขุดบ่อน้ำบาดาล องค์การบริหารส่วนจังหวัด หรือเทศบาล

สนับสนุนอุปกรณ์ และเครื่องจักร ในการซ่อมและปรับปรุงถนนในพื้นที่โครงการ สำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน ติดตั้งเครื่องสูบน้ำพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น สำหรับการส่งเสริมทักษะในการประกอบอาชีพ บจธ. ดำเนินการประสานสถานีพัฒนาที่ดินภายใต้กรมพัฒนาที่ดิน ช่วยตรวจดิน พัฒนาคุณภาพดิน สำนักงานเกษตรอำเภออบรมการทำสารปรุงดินและการปลูกพืช และสำนักงานประมงจังหวัดอบรมให้ความรู้ในการเพาะพันธุ์ปลาคูก และปลาหมอชุมพร เป็นต้น

ส่วนการพัฒนาด้านอาชีพ บจธ. ประสานไปยังสำนักงานเกษตรจังหวัด เพื่อจัดอบรมให้ความรู้เรื่องการสร้างอาชีพ การผลิต และการตลาด ติดต่อศูนย์การศึกษาอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย (กศน.) ช่วยอบรมการแปรรูปผลิตภัณฑ์ในพื้นที่ ได้แก่ การทำปลาต้ม การทำกล้วยทอด การปลูกพืชผักปลอดภัย นอกจากนี้ บจธ. ช่วยหาช่องทางการจำหน่าย ตลอดจนเป็นที่ปรึกษาแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ขององค์กรชุมชน ซึ่งบางวิชา หักกิจกรรมในพื้นที่ ดำเนินโครงการของ บจธ. สามารถพัฒนาศักยภาพจนเป็นศูนย์เรียนรู้ในการประกอบเกษตรกรรมตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงให้แก่ชุมชนภายนอกได้

## ❖ วิเคราะห์บทบาทของหน่วยงานภาคส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในระบบนิเวศ

### (1) บทบาทการจัดหาและจัดที่ดินเอกชน

- หน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดที่ดินคล้ายกับ บจธ. คือ สำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)
- เมื่อพิจารณาจากกระบวนการจัดซื้อที่ดินของเอกชนพบว่า ไม่มีความซ้ำซ้อน

โดยมีรายละเอียดตามมาตรา 29 แห่งพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ส.ป.ก. จะทำการจัดซื้อที่ดินเอกชนได้เฉพาะในพื้นที่ที่มีพระราชกฤษฎีกา กำหนดให้เป็นเขตปฏิรูปที่ดินจากเจ้าของที่ดินที่มีที่ดินเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด ต่อมาระเบียบคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการจัดซื้อเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2558 ระบุให้ ส.ป.ก. สามารถจัดซื้อที่ดินนอกเขตปฏิรูปที่ดินได้ ซึ่งใช้ระยะเวลาดำเนินการ 405 วัน ในขณะที่กระบวนการจัดซื้อที่ดินเอกชน บจธ. มีความยืดหยุ่นและรวดเร็วกว่าเช่น ในกรณีการจัดซื้อที่ดินไม่เกินจากวงเงินงบประมาณที่ได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการ บจธ. ตามแผนการดำเนินงานประจำปี ผอ.บจธ. สามารถอนุมัติจัดซื้อที่ดินที่ผ่านการพิจารณาความเหมาะสมของที่ดิน ราคา และเจรจาต่อรองราคา ที่ดินที่จะจัดซื้อจากคณะทำงาน

(2) บทบาทการให้สินเชื่อ แม้ว่าจะมีบางกิจกรรมที่คล้ายกันแต่มีความแตกต่างกันในประเภทและเงื่อนไขการสนับสนุนสินเชื่อ หน่วยงานที่ให้บริการในลักษณะเดียวกัน คือ สำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ภายใต้สำนักงานปลัดกระทรวง เกษตรและสหกรณ์ (สป.กษ.) สำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร (กฟก.) ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) และสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) (พอช.) อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาเงื่อนไขการสนับสนุนสินเชื่อพบว่า ไม่มีความซ้ำซ้อน ดังนี้

- 1) บจธ. สนับสนุนสินเชื่อแก่เกษตรกรและผู้ยากจนทั้งในรูปแบบรายบุคคล และกลุ่มเกษตรกร/องค์กรชุมชน และให้บริการสินเชื่อในอัตราดอกเบี้ยต่ำ และระยะเวลาผ่อนชำระที่ยาวนานกว่าหน่วยงานอื่น ๆ
- 2) บจธ. มีความยืดหยุ่นในการให้สินเชื่อมากกว่า ตัวอย่างเช่น สป.กษ และ ธ.ก.ส พิจารณาให้ความช่วยเหลือเกษตรกรรายย่อยจากหลักประกันและความสามารถในการชำระหนี้เท่านั้น ซึ่งเกษตรกรจะไม่ได้ได้รับความช่วยเหลือหากมีหลักทรัพย์ไม่เพียงพอหรือไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ในขณะที่ บจธ. ให้ความช่วยเหลือในกรณีดังกล่าว โดยเจรจาให้เกษตรกรได้ขายที่ดินให้กับ บจธ. ซึ่งหากยังไม่มีความสามารถในการเช่า-ซื้อ ก็สามารถเช่ากับ บจธ. ในราคาถูกอัตรา 200 - 900 บาท/ไร่/ปี แปรผันตามราคาที่ดิน นอกจากนี้ บจธ. อนุญาตให้ใช้หลักทรัพย์ (พันธบัตรรัฐบาลหรือเงินฝากสหกรณ์) ของบุคคลอื่นเช่นญาติพี่น้อง ที่มีความยินยอมให้นำมาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันในการขอสินเชื่อรายบุคคลได้อีกด้วย
- 3) ขั้นตอนการอนุมัติสินเชื่อมีระดับขั้นของผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติไม่ซับซ้อนจึงใช้ระยะเวลาดำเนินการไม่นาน เช่นในกรณีทั่วไปการให้ สินเชื่อรายย่อย ดำเนินการแล้วเสร็จไม่เกิน 90 วัน

### (3) บทบาทการพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรและองค์กรชุมชน

- หน่วยงานที่มีภารกิจการทำงานร่วมกับชุมชนหรือองค์กรเกษตรกรคล้ายกับ บจธ. มี 2 หน่วยงานด้วยกัน เมื่อพิจารณาความซ้ำซ้อน พบว่า ไม่มีความซ้ำซ้อนกับสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) หรือ พอช. และสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร หรือ กฟก. ดังนี้  
ตามภารกิจของ พอช. คือสนับสนุนและให้การช่วยเหลือแก่องค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชนเกี่ยวกับการพัฒนาที่อยู่อาศัยและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของสมาชิกในชุมชนทั้งในเมืองและชนบท รวมถึงมีภารกิจในการช่วยเหลือชุมชนที่ได้รับผลกระทบด้านที่อยู่อาศัย และมีความจำเป็นต้องมีที่พักชั่วคราวจากปัญหาไฟไหม้ การไล่อื้อที่อยู่อาศัย รวมถึงปัญหาจากการประสพภัยพิบัติต่าง ๆ

ขณะที่ กฟก. มีแผนหรือโครงการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร โดยดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนการรวมกลุ่มเกษตรกรในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและการแก้ไขปัญหาของเกษตรกร ส่งเสริมและสนับสนุนการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกรของเกษตรกร พัฒนาความรู้ในด้านเกษตรกรรมหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรรมเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรและองค์กรเกษตรกร และพัฒนาศักยภาพในการพึ่งพาตนเองและเกื้อกูลซึ่งกันและกันระหว่างเกษตรกร

- บจธ. เป็นส่วนเสริมให้เกิดความเข้มแข็งขององค์กรชุมชนร่วมกับ พอช. ในเรื่องที่ดินทำกินและที่ดินสำหรับการอยู่อาศัย และหนุนเสริมความมั่นคงในการถือครองที่ดินของเกษตรกรสมาชิก กฟก. ด้วยการบริหารจัดการที่ดินร่วมกันในรูปแบบแปลงรวม  
โดย บจธ. มีบทบาทในการส่งเสริมศักยภาพและพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อยและองค์กรชุมชนตั้งแต่ต้นน้ำ (สนับสนุนเกษตรกรและกลุ่มเกษตรกรให้มีที่ดินในการประกอบอาชีพ) กลางน้ำ (การให้สินเชื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและแก้ไขความเดือดร้อนเรื่องปัญหาที่ดินทำกิน) และปลายน้ำ

*ymh*

(พัฒนาศักยภาพของเกษตรกรและวิสาหกิจชุมชนเพื่อสร้างรายได้ให้กับเกษตรกร) นอกจากนี้ บจธ. สนับสนุนให้ชุมชนมีการบริหารจัดการที่ดินร่วมกันในรูปแบบแปลงรวม ห้ามแบ่งเป็นแปลงย่อย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทำกินตกไปอยู่ในมือของกลุ่มนายทุนและสร้างความมั่นคงในการถือครองที่ดินของเกษตรกร

กล่าวโดยสรุป หน่วยงานที่มีบทบาทหน้าที่คล้ายคลึงกับ บจธ. ในการช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่เกษตรกรและผู้ยากไร้ โดยเฉพาะในด้านที่ดินทำกิน ที่อยู่อาศัย และการประกอบอาชีพ มีอยู่หลายหน่วยงาน ได้แก่ สปก. พอช. ธกส. สปกช. และ กฟก. อย่างไรก็ตามหน่วยงานต่าง ๆ เหล่านี้มีความแตกต่างกันอยู่บ้างในด้านสถานะและการบริหารงานองค์กร อำนาจในการจัดหาที่ดิน กลุ่มเป้าหมาย ประเภทสินเชื่อ อัตราดอกเบี้ย และอำนาจในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ โดยจะพบว่า บจธ. มีจุดเด่นตรงที่เป็นองค์การมหาชนมีการบริหารงานที่ยืดหยุ่นและคล่องตัว สามารถจัดหาที่ดินและอนุมัติสินเชื่อได้อย่างรวดเร็วซึ่งต่างจากหน่วยงานรัฐ เช่น สปก. สป.กษ. ที่มีขั้นตอนค่อนข้างมากในการพิจารณาอนุมัติ มีการให้สินเชื่อที่หลากหลาย ได้แก่ การเช่าซื้อที่ดิน การไถ่ถอนจำนองหรือรักษาสีทธิที่ดินสินเชื่อเพื่อประกอบอาชีพ และสินเชื่อเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน โดยเป็นสินเชื่อที่มีเงื่อนไขผ่อนปรน ระยะเวลาชำระคืนค่อนข้างยาว และอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าท้องตลาด ทำให้ บจธ. เป็นหน่วยงานที่สามารถทำหน้าที่ในการบรรเทาความเดือดร้อนให้กับเกษตรกรและผู้ยากไร้ได้อย่างตรงจุดและทันท่วงที และในอนาคตจะมีบทบาทในการส่งเสริมการกระจายการถือครองที่ดินของประเทศให้มีความเป็นธรรมมากยิ่งขึ้น รายละเอียดสรุปเปรียบเทียบบทบาทของหน่วยงานภาคส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในระบบนิเวศ ดังตาราง

ประเด็น	บจธ.	สปก.	พอช.	ธกส.	สป.กษ.	กฟก.
สถานะองค์กร	องค์การมหาชนจัดตั้งตามพระราชกฤษฎีกา	หน่วยงานรัฐจัดตั้งโดยพระราชบัญญัติ	องค์การมหาชนจัดตั้งโดยพระราชกฤษฎีกา	รัฐวิสาหกิจจัดตั้งโดยพระราชบัญญัติ	กองทุนหมุนเวียนสังกัดสำนักปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	กองทุนจัดตั้งโดยพระราชบัญญัติ
จัดหาที่ดิน	จัดหาที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัย แต่จัดหาได้เฉพาะที่ดินเอกชน	- จัดหาได้ทั้งที่ดินเอกชนและรัฐ - ต้องประกาศเขตปฏิรูปก่อน	ไม่มีอำนาจหน้าที่ในการจัดหาที่ดิน	ไม่มีอำนาจหน้าที่ในการจัดหาที่ดิน	ไม่มีอำนาจหน้าที่ในการจัดหาที่ดิน	ไม่มีอำนาจหน้าที่ในการจัดหาที่ดิน
กลุ่มเป้าหมายสินเชื่อ	เกษตรกรและผู้ยากจน เป็นรายบุคคลและรายกลุ่ม	เกษตรกรรายบุคคลและรายกลุ่ม	องค์กรชุมชนหรือเครือข่ายองค์กรชุมชน (เฉพาะสินเชื่อเป็นกลุ่ม)	ลูกค้าบุคคล (เกษตรกรและบุคคลทั่วไป) ลูกค้าสถาบันองค์กร และนิติบุคคล	เกษตรกรหรือผู้ยากจนรายบุคคลและรายกลุ่ม	เกษตรกรรายบุคคลและรายกลุ่ม

*ymh*

ประเด็น	บจร.	สปก.	พอช.	ธกส.	สป.กษ.	กฟก.
ประเภทสินเชื่อ	เช่าซื้อที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยระยะเวลาให้สินเชื่อไม่เกิน 30 ปี	ซื้อที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยระยะเวลาให้สินเชื่อไม่เกิน 5 10 12 หรือ 15 ปี แล้วแต่กรณี	สินเชื่อซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาที่อยู่อาศัยเท่านั้น ระยะเวลาไม่เกิน 20 ปี	ไม่มีสินเชื่อเพื่อซื้อที่ดินอยู่อาศัย	เพื่อซื้อที่ดินตามสิทธิแห่งกฎหมายว่าด้วยการเช่าที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	ไม่มีสินเชื่อซื้อที่ดิน
	สินเชื่อเพื่อคงสิทธิระยะเวลาไม่เกิน 30 ปี	ไม่มีสินเชื่อเพื่อคงสิทธิ	ไม่มีสินเชื่อเพื่อคงสิทธิ	ไม่มีสินเชื่อเพื่อคงสิทธิ	มีสินเชื่อเพื่อไถ่ถอน จำนองระยะเวลาไม่เกิน 20 ปี	ชำระหนี้แทนเกษตรกรเพื่อรักษาที่ดินทำกิน ระยะเวลาการให้สินเชื่อไม่เกิน 15 ปี
	สินเชื่อเพื่อประกอบอาชีพ ระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี วงเงินไม่เกิน 2 แสนบาท	สินเชื่อรายบุคคล หรือรายโครงการ ระยะเวลาไม่เกิน 15 ปี ไม่จำกัดวงเงิน ขึ้นอยู่กับอำนาจการพิจารณาอนุมัติ			สินเชื่อเพื่อประกอบอาชีพมีหลากหลายรูปแบบ	มีสินเชื่อเพื่อประกอบอาชีพวงเงินไม่เกิน 1 แสนบาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตรากำไรร้อยละ 3 ต่อปี	อัตราดอกเบี้ยตามท้องตลาด แต่ไม่เกินร้อยละ 5 ต่อปี และดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปีสำหรับการกู้แบบกลุ่มวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4 ต่อปี	อัตราดอกเบี้ยอิงตามตลาด (MLR MRR)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปีและจะปรับลดลงตามประวัติการชำระหนี้	อัตราดอกเบี้ย MRR - 3
ขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติ	ขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติ ยืดหยุ่นและรวดเร็ว ผู้อำนวยการสามารถพิจารณาอนุมัติสินเชื่อได้โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ	ขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติ มีขั้นตอนมากและใช้เวลานาน	ขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติ ยืดหยุ่นและรวดเร็ว	ขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติรวดเร็ว	ดำเนินการให้สินเชื่อผ่าน ธกส. จึงมีการขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อที่รวดเร็ว	คณะกรรมการบริหาร มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติแผนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

*ymr*

## ตารางแสดงคำอธิบายประกอบการสร้างคุณค่าขององค์การมหาชนในระบบนิเวศ (ecosystem)

เป้าหมายของ การมีอยู่ขององค์การ มหาชน	วัตถุประสงค์ที่ตั้ง และ พันธกิจขององค์การ มหาชน	แผนงาน/โครงการ/ภารกิจ ที่จะดำเนินการ ในปี 2566 - 2568	ความเข้าช้ซ้อนกับ หน่วยงานอื่นๆ	ระบุหน่วยงานเทียบเคียง	เหตุผลและความจำเป็น ที่จะต้องดำเนินการ เข้าช้ซ้อน	หมายเหตุ
<p>1. ความสำเร็จ ด้านเศรษฐกิจชุมชน (ลดรายจ่ายครัวเรือน และ/หรือเพิ่มรายได้ เฉลี่ยครัวเรือน)</p> <p>2. มูลค่าทางเศรษฐกิจ และสังคมของที่ดิน ที่ บจธ. จัดหาและ พัฒนาให้เกษตรกร นำไปใช้ประโยชน์</p> <p>3. ที่ดินที่ บจธ. จัดหา และพัฒนาที่ดิน ให้เกษตรกรนำไปใช้ ประโยชน์มีมูลค่าสูงขึ้น</p>	<p>1. ดำเนินการเพื่อให้เกิด การกระจายการถือ ครองที่ดินที่เป็นธรรม และยั่งยืน และมีการใช้ประโยชน์ ในที่ดินอย่างเหมาะสม และจัดตั้งธนาคารที่ดิน</p> <p>2. รวบรวมข้อมูลที่ดิน และเป็นตัวกลาง ระหว่างผู้ประสงค์ จะใช้ประโยชน์ ในที่ดินกับเจ้าของที่ดิน ที่ยังมิได้ใช้ประโยชน์ หรือเจ้าของที่ดิน ที่ยังไม่ประสงค์ จะใช้ประโยชน์ ในที่ดินอย่างเต็มที่</p> <p>3. ประสานงาน กับหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดินของ รัฐและดำเนินการให้ ได้มาซึ่งที่ดินของเอกชน ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ หรือใช้ประโยชน์</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการผลักดัน การจัดตั้งธนาคารที่ดิน</li> <li>- โครงการบริหารจัดการที่ดิน อย่างยั่งยืน</li> <li>- โครงการป้องกัน และแก้ไขปัญหา การสูญเสียสิทธิในที่ดิน ของเกษตรกร และผู้ยากจน</li> <li>- โครงการพัฒนา และทดสอบรูปแบบการ บริหารจัดการที่ดิน ที่เป็นนวัตกรรมใหม่ เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงที่ดิน</li> <li>- โครงการพัฒนาเศรษฐกิจ ฐานราก</li> <li>- โครงการพัฒนากฎหมาย</li> <li>- โครงการพัฒนาระบบประเมิน ราคาที่ดินของ บจธ.</li> <li>- โครงการพัฒนาระบบศูนย์ ข้อมูลกลางด้านที่ดินของ บจธ.</li> <li>- โครงการบูรณาการความ ร่วมมือระหว่างหน่วยงาน</li> <li>- โครงการศึกษาและจัดหา งบประมาณจากแหล่งทุนอื่น</li> </ul>	<p>1. บทบาทการจัดการ และจัดที่ดินเอกชน ไม่มีความเข้าช้ซ้อน โดยกระบวนการ จัดซื้อที่ดินเอกชน บจธ. มีความยืดหยุ่น และรวดเร็วกว่า</p> <p>2. สินเชื่อไม่มีความเข้าช้ซ้อน แม้ว่าจะมีบางกิจกรรม ที่คล้ายกัน แต่มีความแตกต่างกัน ในประเภทและเงื่อนไข การสนับสนุนสินเชื่อ</p>	<p>1. สำนักงานปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรกรม (ส.ป.ก.)</p> <p>2. สำนักงานปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกร (ส.ป.ก.) กองทุนหมุนเวียน เพื่อการกู้ยืม แก่เกษตรกร และผู้ยากจน ภายใต้สำนักงาน ปลัดกระทรวงเกษตร และสหกรณ์ (ส.ป.ก.ช.) สำนักงานกองทุนฟื้นฟู และพัฒนาเกษตรกร (กฟก.) ธนาคารเพื่อการเกษตร และสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.)</p>		

yimb

เป้าหมายของการมีอยู่ขององค์การมหาชน	วัตถุประสงค์จัดตั้งและพันธกิจขององค์การมหาชน	แผนงาน/โครงการ/ภารกิจที่จะดำเนินการในปี 2566 - 2568	ความเข้าช้ซ้อนกับหน่วยงานอื่นๆ	ระบุหน่วยงานเทียบเคียง	เหตุผลและความจำเป็นที่จะต้องดำเนินการเข้าช้ซ้อน	หมายเหตุ
	<p>ไม่คุ้มค่า เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนได้ใช้ประโยชน์อย่างทั่วถึงรวมทั้งสนับสนุนทางการเงินแก่การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม</p> <p>4. สนับสนุนให้ชุมชนมีการบริหารจัดการที่ดินร่วมกัน ทั้งที่ดินทำกินและที่ดินสำหรับการอยู่อาศัยในรูปแบบโฉนดชุมชน</p> <p>5. ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการแนวทาง/รูปแบบการดำเนินงานของเครือข่ายประชาชนกับ บจธ.</li> <li>- โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อการสื่อสารสร้างความรับรู้ความเข้าใจภารกิจการบริหารจัดการที่ดินและการขับเคลื่อนองค์กร</li> <li>- โครงการตลาดนัดชุมชน</li> <li>- โครงการบูรณาการความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน</li> </ul>	<p>3. บทบาทการพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรและองค์กรชุมชนไม่มีความเข้าช้ซ้อนเนื่องจากวัตถุประสงค์ของการให้ความช่วยเหลือแตกต่างกัน</p>	<p>และสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) (พอช.)</p> <p>3. สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) หรือ พอช. และสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร หรือ กฟก.</p>		

*ymh*