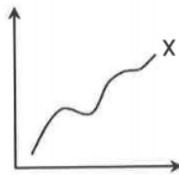


แนวทางการกำหนดค่าเป้าหมายตัวชี้วัด สำหรับการประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 – 2570

การกำหนดค่าเป้าหมายตัวชี้วัด จะต้องสะท้อนความเป็นไปได้ในการปฏิบัติงานจากทรัพยากรขององค์การมหาชนแต่ละแห่ง (บุคลากร ทรัพย์สินและงบประมาณประจำปี) รวมทั้งกระตุ้นให้เกิดความท้าทายในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงขึ้น ซึ่งจะสะท้อนเจตนารมณ์ของการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่ถูกจัดตั้งในรูปแบบองค์การมหาชน โดยสรุปรูปแบบการกำหนดค่าเป้าหมายตัวชี้วัดมี 3 กรณี ได้แก่ A กรณีผลการดำเนินงานที่ผ่านมาเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง B กรณีผลการดำเนินงานที่ผ่านมามีแนวโน้มลดลงต่อเนื่อง และ C กรณีผลการดำเนินงานที่ผ่านมามีแนวโน้มขึ้นลงไม่แน่นอน โดยมีรายละเอียดดังนี้

A กรณีผลการดำเนินงานที่ผ่านมาเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

กรณีผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (Baseline Data) 3 ปีย้อนหลังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นหรือดีขึ้น ให้กำหนด X หมายถึง ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา โดยกำหนด X ไว้ที่ค่าคะแนนระดับ “ค่าเป้าหมายขั้นต้น” และกำหนดค่าเป้าหมายมาตรฐานและค่าเป้าหมายขั้นสูงตามกรณี ดังนี้



รูปแบบ A1 ผลการดำเนินงานเป็นแบบไม่สะสม

แบ่งเกณฑ์การตั้งค่าเป้าหมายเป็น 2 กรณี ได้แก่

กรณี A1.1 ผลการดำเนินงานปี 2568 < แผนฯ ปี 2569

A1.1.1 กำหนดเป้าหมายโดยเปรียบเทียบกับแผนการดำเนินงาน

เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)
ผลการดำเนินงาน ปี 2568	ค่าเป้าหมาย ตามแผนปี 2569	ค่าเป้าหมาย ตามแผนปี 2570

A1.1.2 กำหนดเป้าหมายโดยไม่เปรียบเทียบกับแผนการดำเนินงาน

เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)
ผลการดำเนินงาน ปี 2568	เป้าหมายขั้นต้น + Growth/Interval	เป้าหมายขั้นมาตรฐาน + Interval ระหว่างเป้าหมาย ขั้นต้นและขั้นมาตรฐาน

หมายเหตุ : การกำหนดค่าเป้าหมายมาตรฐานและขั้นสูง ให้เลือกค่าที่มากกว่าระหว่างกรณี A1.1.1 และ A1.1.2

กรณี A1.2 ผลการดำเนินงานปี 2568 \geq แผนฯ ปี 2569

A1.2.1 กำหนดเป้าหมายโดยเปรียบเทียบกับแผนการดำเนินงาน

เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)
ผลการดำเนินงาน ปี 2568	ค่ากลางระหว่างขั้นต้น และขั้นสูง	ค่าเป้าหมาย ตามแผนปี 2570

A1.2.2 กำหนดเป้าหมายโดยไม่เปรียบเทียบกับแผนการดำเนินงาน

เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)
ผลการดำเนินงาน ปี 2568	เป้าหมายขั้นต้น + Growth/Interval	ค่าเป้าหมายขั้นต้น + 2 เท่าของ Growth/Interval

หมายเหตุ : การกำหนดค่าเป้าหมายมาตรฐานและขั้นสูง ให้เลือกค่าที่มากกว่าระหว่างกรณี A1.2.1 และ A1.2.2

ตัวอย่าง

เป้าหมายตามแผนปฏิบัติการขององค์การมหาชน :

	ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571
แผนปฏิบัติการฯ	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100

กรณี A1.1 ผลการดำเนินงานปี 2568 < แผนฯ ปี 2569

ค่าเป้าหมาย :

	เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)
A1.1.1 เทียบกับ แผนการดำเนินงาน	ร้อยละ 60 (ผลดำเนินงาน ปี 68)	ร้อยละ 80 (ค่าเป้าหมายตามแผน ปี 69)	ร้อยละ 90 (ค่าเป้าหมายตามแผน ปี 70)
A1.1.2 ไม่เทียบ กับแผนการดำเนินงาน	ร้อยละ 60 (ผลดำเนินงาน ปี 68)	ค่าเป้าหมายขั้นต้น + Growth/Interval	ค่าเป้าหมายขั้นมาตรฐาน + Interval ระหว่างเป้าหมาย ขั้นต้นและขั้นมาตรฐาน

หมายเหตุ : 1) ผลการดำเนินงานปี 68 = ร้อยละ 60

2) การกำหนดค่าเป้าหมายมาตรฐานและขั้นสูง ให้เลือกค่าที่มากกว่าระหว่างกรณี A1.1.1 และ A1.1.2

กรณี A1.2 ผลการดำเนินงานปี 2568 \geq แผนฯ ปี 2569

ค่าเป้าหมาย :

	เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)
A.1.2.1 เทียบกับ แผนการดำเนินงาน	ร้อยละ 85 (ผลดำเนินงาน ปี 68)	ร้อยละ 87.5 (ค่ากลางระหว่างขั้นต้น และขั้นสูง)	ร้อยละ 90 (ค่าเป้าหมายตามแผน ปี 70)
A1.2.2 ไม่เทียบ กับแผนการดำเนินงาน	ร้อยละ 85 (ผลดำเนินงาน ปี 68)	ร้อยละ 85 + Growth/Interval	ร้อยละ 85 + 2 เท่าของ Growth/Interval*

หมายเหตุ : 1) ผลการดำเนินงานปี 68 = ร้อยละ 85

2) *ค่าเป้าหมายไม่เกินร้อยละ 100

3) การกำหนดค่าเป้าหมายมาตรฐานและขั้นสูง ให้เลือกค่าที่มากกว่าระหว่างกรณี A1.2.1 และ A1.2.2

รูปแบบ A2 ผลการดำเนินงานเป็นแบบสะสม

โดยพิจารณาแบ่งเกณฑ์การตั้งค่าเป้าหมายเป็น 2 กรณี ได้แก่

กรณี A2.1 ผลการดำเนินงานปี 2568 < แผนฯ ปี 2568

A2.1.1 กำหนดเป้าหมายโดยเปรียบเทียบกับแผนการดำเนินงาน

เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)
ค่าเป้าหมาย ตามแผนปี 2568	ค่าเป้าหมาย ตามแผนปี 2569	ค่าเป้าหมาย ตามแผนปี 2570

A2.1.2 กำหนดเป้าหมายโดยไม่เปรียบเทียบกับแผนการดำเนินงาน

เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)
ผลการดำเนินงานปี 2568 + Growth/Interval เฉลี่ย ย้อนหลัง 3 ปี	ผลการดำเนินงานปี 2568 + 2 เท่าของ Growth/Interval เฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี	ผลการดำเนินงานปี 2568 + 3 เท่าของ Growth/Interval เฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี

หมายเหตุ : การกำหนดค่าเป้าหมายมาตรฐานและขั้นสูง ให้เลือกค่าที่มากกว่าระหว่างกรณี A2.1.1 และ A2.1.2

กรณี A2.2 ผลการดำเนินงานปี 2568 \geq แผนฯ ปี 2568

A2.2.1 กำหนดเป้าหมายโดยเปรียบเทียบกับแผนการดำเนินงาน

เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)
ผลการดำเนินงานปี 2568 + Growth/Interval เฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี	ค่าเป้าหมายตามแผน ปี 2569	ค่าเป้าหมายตามแผน ปี 2570

A2.2.2 กำหนดเป้าหมายโดยไม่เปรียบเทียบกับแผนการดำเนินงาน

เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)
ผลการดำเนินงานปี 2568 + Growth/Interval เฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี	ผลการดำเนินงานปี 2568 + 2 เท่าของ Growth/ Interval เฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี	ผลการดำเนินงานปี 2568 + 3 เท่าของ Growth/ Interval เฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี

หมายเหตุ : การกำหนดค่าเป้าหมายมาตรฐานและขั้นสูง ให้เลือกค่าที่มากกว่าระหว่างกรณี A2.2.1 และ A2.2.2

ตัวอย่าง

แผนงาน (Road Map)/ ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline Data) :

ค่าเป้าหมาย	2566	2567	2568	2569	2570	2571
เป้าหมายตามแผนรายปี	720 อำเภอ (สะสม)	750 อำเภอ (สะสม)	775 อำเภอ (สะสม)	790 อำเภอ (สะสม)	825 อำเภอ (สะสม)	860 อำเภอ (สะสม)
ผลการดำเนินงานกรณี A.1	700 อำเภอ (สะสม)	720 อำเภอ (สะสม)	750 อำเภอ (สะสม)			
ผลการดำเนินงานกรณี A.2	725 อำเภอ (สะสม)	760 อำเภอ (สะสม)	780 อำเภอ (สะสม)			

กรณี A2.1 ผลการดำเนินงานปี 2568 < แผนฯ ปี 2568

ค่าเป้าหมาย	เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)
A2.1.1 เทียบกับแผนการดำเนินงาน	775 (ค่าเป้าหมายตามแผน ปี 68)	790 (ค่าเป้าหมายตามแผนปี 69)	825 (ค่าเป้าหมายตามแผน ปี 70)
A2.1.2 ไม่เทียบกับแผนการดำเนินงาน	750 + X (X = Growth/Interval เฉลี่ยผลการดำเนินงานย้อนหลัง 3 ปี)	750 + 2X	750 + 3X

- หมายเหตุ : 1) Growth/Interval เฉลี่ย คิดจากผลการดำเนินงาน 3 ปีย้อนหลัง (ปี 2566 – 2568)
 ดังนั้น จะมีค่า Growth/Interval 2 ค่า คือ ค่า 2566->2567 กับค่า 2567->2568
 2) การกำหนดค่าเป้าหมายมาตรฐานและขั้นสูง ให้เลือกค่าที่มากกว่าระหว่างกรณี A2.1.1 และ A2.1.2

กรณี A2.2 ผลการดำเนินงานปี 2568 \geq แผนฯ ปี 2568

ค่าเป้าหมาย :

	เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)
A2.2.1 เทียบกับแผนการดำเนินงาน	$780 + X$ ($X = \text{Growth/Interval}$ เฉลี่ยผลการดำเนินงาน ย้อนหลัง 3 ปี)	790 (เป้าหมายตามแผน ปี 69)	825 (ค่าเป้าหมายตามแผน ปี 70)
A2.2.2 ไม่เทียบกับแผนการดำเนินงาน	$780 + X$	$780 + 2X$	$780 + 3X$

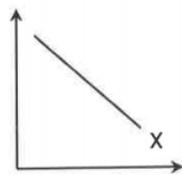
หมายเหตุ : การกำหนดค่าเป้าหมายมาตรฐานและขั้นสูง ให้เลือกค่าที่มากกว่าระหว่างกรณี A2.2.1 และ A2.2.2

B

กรณีผลการดำเนินงานที่ผ่านมามีแนวโน้มลดลงต่อเนื่อง



กรณีผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (Baseline Data) 3 ปีย้อนหลัง มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง ให้กำหนด X หมายถึงผลการดำเนินงาน ปี 2568 โดยกำหนด X ไว้ที่ค่าคะแนนระดับ “ค่าเป้าหมายขั้นต้น” และกำหนดค่าเป้าหมายมาตรฐานและค่าเป้าหมายขั้นสูงตามกรณี ดังนี้



เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)
ผลการดำเนินงาน ปี 2567	ผลการดำเนินงาน ที่ดีที่สุดที่สุด 3 ปีย้อนหลัง	เป้าหมายมาตรฐาน + Interval ระหว่างเป้าหมายขั้นต้นและมาตรฐาน

ตัวอย่าง

แผน/เป้าหมายขององค์การมหาชน :

	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
แผน/เป้าหมาย การดำเนินงาน รายได้ (ล้านบาท)	99	101	103	105	107
ผลการดำเนินงาน	104	103	102	-	-

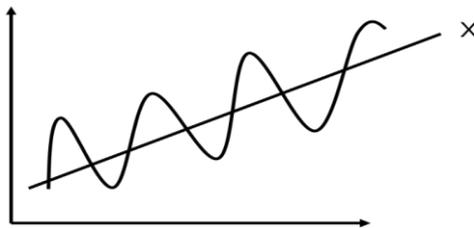
ค่าเป้าหมาย :

เป้าหมายขั้นต่ำ (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)
102 (ผลการดำเนินงานปี 68)	104 (ผลการดำเนินงานที่ดีที่สุด 3 ปีย้อนหลัง)	106 (เป้าหมายมาตรฐาน + Interval)

C

กรณีผลการดำเนินงานที่ผ่านมา มีแนวโน้มขึ้นลงไม่แน่นอน

กรณีผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (Baseline Data) 3 ปีย้อนหลัง มีแนวโน้มขึ้นลงไม่แน่นอน ให้กำหนด X หมายถึง ผลการดำเนินงานเฉลี่ย 3 ปี ย้อนหลัง แล้วกำหนด X ไว้ที่ค่าคะแนนระดับ “เป้าหมายขั้นต่ำ” และกำหนดค่าเป้าหมายมาตรฐานและค่าเป้าหมายขั้นสูงตามกรณี ดังนี้



กรณีที่ C1 ผลการดำเนินงานแต่ละปี มีความแตกต่างจากปีก่อนหน้าหรือปีถัดกัน ไม่เกินร้อยละ 50
ให้ใช้เกณฑ์ใดเกณฑ์หนึ่ง ดังนี้

C1.1 กำหนดเป้าหมายโดยเปรียบเทียบกับแผนการดำเนินงาน

เป้าหมายขั้นต่ำ (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)
ผลการดำเนินงานเฉลี่ย 3 ปี ย้อนหลัง	ค่าเป้าหมายตามแผนปี 2569	ค่าเป้าหมายตามแผนปี 2570

C1.2 กำหนดเป้าหมายโดยไม่เปรียบเทียบกับแผนการดำเนินงาน

เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)
ผลการดำเนินงานเฉลี่ย 3 ปี ย้อนหลัง	ค่ากลางระหว่างเป้าหมายขั้นต้น และขั้นสูง	เป้าหมายขั้นต้น + Interval เฉพาะค่าบวก/ ผลงานที่ดีที่สุด ในรอบ 3 ปี

หมายเหตุ : การกำหนดค่าเป้าหมายมาตรฐานและขั้นสูง ให้เลือกค่าที่มากกว่าระหว่างกรณี C1.1 และ C1.2

ตัวอย่าง

	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
แผน/เป้าหมาย การดำเนินงาน รายได้ (ล้านบาท)	39	40	42	44	46
ผลการดำเนินงาน	42	46	40	-	-
Interval		+4	-6	-	-

ค่าเป้าหมาย :

	เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)
C1.1 เทียบกับแผน การดำเนินงาน	42.67 (ผลการดำเนินงานเฉลี่ย 3 ปีย้อนหลัง)	44 (ค่าเป้าหมายตามแผน ปี 69)	46 (ค่าเป้าหมายตามแผน ปี 70)
C1.2 ไม่เทียบกับ แผนการดำเนินงาน	42.67 (ผลการดำเนินงานเฉลี่ย 3 ปีย้อนหลัง)	44.67 (ค่ากลางระหว่างเป้าหมาย ขั้นต้นและขั้นสูง)	46.67 (ค่าเป้าหมายขั้นต้น + Interval เฉพาะค่าบวก (+4))
	42.67 (ผลการดำเนินงานเฉลี่ย 3 ปีย้อนหลัง)	44.34 (ค่ากลางระหว่างเป้าหมาย ขั้นต้นและขั้นสูง)	46 (ผลงานที่ดีที่สุดในรอบ 3 ปี)

หมายเหตุ : การกำหนดค่าเป้าหมายมาตรฐานและขั้นสูง ให้เลือกค่าที่มากกว่าระหว่างกรณี C1.1 และ C1.2

**กรณีที่ C2 ผลการดำเนินงานแต่ละปี มีความแตกต่างจากปีก่อนหน้าหรือปีถัดกัน เกินร้อยละ 50
ให้ใช้เกณฑ์ใดเกณฑ์หนึ่ง ดังนี้**

1. กรณีมีความแตกต่างเพียง 1 ปี ให้ยกเว้นไม่นำปีที่แตกต่างกันมาพิจารณา และใช้ข้อมูลปีก่อนหน้าเพิ่มอีก 1 ปีมาพิจารณาแทน แล้วจึงพิจารณาแนวโน้มผลการดำเนินงานและกำหนดค่าเป้าหมายตามทางเลือก A หรือ B หรือ C1 แล้วแต่กรณี
2. เฉพาะกรณีค่าเฉลี่ยผลการดำเนินงานในปี 2567 และ 2568 แตกต่างจากผลการดำเนินงานของปี 2566 เกินกว่าร้อยละ 50 ให้พิจารณาเฉพาะข้อมูล 2 ปีดังกล่าว (ไม่นำผลการดำเนินงานปี 2566 มาพิจารณา) และกำหนดค่าเป้าหมายตามทางเลือก A หรือ B แล้วแต่กรณี
